

Pla d'acció del grup

Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya

2025

Aprovat al Consell d'Administració de 27 de març de 2025

Març de 2025

Índex

Introducció	3
1 Principals reptes i actuacions destacades 2025	5
1.1 Principals reptes de 2025.....	5
1.2 Principals actuacions de 2025.....	7
2 El programa d'actuació	10
2.1 Àmbit Corporatiu	10
2.1.1 Serveis Corporatius	10
2.1.2 Presència i lideratge institucional	25
2.2 Servei Ferroviari: Línies Metropolitanas.....	32
2.2.1 Comú Línies Metropolitanas	32
2.2.2 Línia Barcelona – Vallès.....	35
2.2.3 Línia Llobregat – Anoia.....	35
2.3 Servei Ferroviari: Altres Serveis	37
2.3.1 Línia Lleida – La Pobla de Segur	37
2.3.2 Transport de mercaderies.....	38
2.3.3 Societats participades àmbit Ferroviari: FGC Rail i FGC Mobilitat	39
2.3.4 Projectes ferroviaris fora de la xarxa d'FGC.....	40
2.4 Infraestructura Ferroviària d'FGC.....	41
2.5 FGC Turisme.....	42
2.5.1 Àmbit Corporatiu d'FGC Turisme.....	42
2.5.2 Montserrat	46
2.5.3 Estacions de Muntanya.....	46
2.5.4 Societats Participades de l'àmbit de Muntanya (Vallter i AMSA)	49
2.5.5 Altres àmbits de Turisme	50
3 Els recursos	51
3.1 Introducció.....	51
3.2 Marc de Finançament del Grup FGC.....	51
3.3 Fonts de finançament	51
3.3.1 FGC	51
3.3.2 FGC Rail, SAU.....	54
3.3.3 FGC Mobilitat, SAU.....	55
3.3.4 Vallter, SA.....	55
3.3.5 Actius de Muntanya, SAU.....	56
3.3.6 Autometro, SA i Cargometro Rail Transport, SA	57
3.3.7 Patronat de la Vall de Núria	57

3.4	Necessitats d'exploració	58
3.4.1	Persones	58
3.4.2	Energia.....	60
3.5	Inversions.....	61
Annex 1: Pla d'Inversió 2025		63

Introducció

El Pla d'Acció 2025 és l'instrument de planificació anual d'FGC i s'emmarca en el Pla d'Actuació 2022-2026 del Grup FGC aprovat com a annex del Contracte Programa entre la Generalitat de Catalunya i Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya amb data 23 de desembre de 2021. Segueix, per tant, la missió i els objectius establerts per aquest.

L'objectiu d'aquest Pla d'Acció és el d'establir les actuacions que es duran a terme durant l'any 2025 per part del Grup FGC, així com els recursos necessaris per a dur-les a terme. El document es coordina també amb la proposta de pressupostos 2025, i introdueix aquelles activitats que ja es preveuen de cara a la planificació per a 2026, darrer any del Contracte – Programa vigent i més enllà.

En aquest sentit, 2025 serà un any marcat pel desenvolupament i consolidació de la reestructuració interna de l'empresa que s'ha iniciat durant 2024 i que li ha de permetre entomar tant el creixement de la demanda sobre els serveis actuals com el creixement derivat dels nous serveis i àmbits tant pel que fa al transport ferroviari com els serveis turístics. És un moment clau en la història d'FGC doncs mai havien coincidit projectes tant diversos i de tanta magnitud de forma simultània.

2025 és un any que ve marcat, entre d'altres, per dues fites molt notables a nivell global. Per una banda, es commemora el 200 aniversari del ferrocarril. Va ser el 27 de Desembre de 1825 quan les primeres composicions de tren de vapor en prestar un servei públic començaven a circular entre Stockton i Darlington a Anglaterra. Aquesta commemoració permetrà projectar amb força el paper que el Ferrocarril, malgrat els seus 200 anys d'història segueix jugant i haurà de jugar en el futur per assolir els objectius de sostenibilitat social, econòmica i ambiental que ens hem marcat com a societat. I lligat amb aquests objectius de sostenibilitat es situa una segona fita, els 10 anys de l'acord de les Nacions Unides sobre l'Agenda 2030 i els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible. Des de la seva incorporació al Pacte Mundial de les Nacions Unides el 2004 FGC ha alineat la seva activitat i la seva estratègia amb la mirada a llarg termini i la sostenibilitat així que, de forma natural, va incorporar els ODS dins de la mirada activista de l'empresa plasmada en l'Agenda d'Activisme. 2025 serà un any d'acceleració de projectes lligats a la sostenibilitat, tant en l'àmbit de mobilitat com en el de turisme, amb la mirada posada en l'ambició no només dels objectius marcats per 2030 sinó més enllà.

No cal oblidar, també, que 2024 haurà suposat assolir xifres rècord en termes de provisió de servei tant ferroviari com turístic i que el context socioeconòmic i les prognosis d'activitat ens porten a pensar que 2025 no farà sinó consolidar la senda de creixement i dur a FGC a valors encara més alts de demanda satisfeta.

El pla d'Acció 2025 manté l'estructura formal dels plans d'Acció anteriors i, a nivell d'actuacions recollides, reflecteix l'entorn canviant de l'activitat d'FGC tant a nivell corporatiu (amb el desenvolupament de les filials i els nous serveis) com a nivell de servei al territori. A l'igual que l'anterior s'estructura en tres seccions

A la primera secció es presenta un resum dels principals reptes i actuacions a fer front per part d'FGC en aquest període 2025. Després d'un 2023 i 2024 marcats per la recuperació post – pandèmica, el 2025 constitueix un any clau de projecció cap al futur d'FGG i s'apunten quatre reptes principals:

La segona secció presenta una relació de totes les actuacions de l'empresa, i les estructura d'acord amb els àmbits de gestió empresarial definits en el Pla d'Actuació 2022-2026. Constitueix el primer gran bloc del Pla i s'hi detallen les actuacions a realitzar en els diferents àmbits de gestió al llarg de 2025 organitzades en 5 àmbits:

1. **Àmbit Corporatiu**
2. **Servei Ferroviari: Línies Metropolitanas**
3. **Servei Ferroviari: Altres Serveis**
4. **Infraestructura Ferroviària d'FGC**
5. **FGC Turisme**

La tercera secció estableix els recursos necessaris per a desenvolupar el conjunt de les actuacions, en termes econòmics de personal i energètics.

Els recursos consignats són coherents amb la proposta de pressupost plantejada per FGC en el context de la proposta de pressupostos 2025 de la Generalitat de Catalunya. Així mateix, és una proposta alineada amb l'establert al Contracte – Programa entre la Generalitat de Catalunya i FGC 2022-2026 i les seves actualitzacions (d'acord amb la Comissió de Seguiment del CP i segons els corresponents Acords de Govern) i recull com a annexos els pressupostos i el Pla d'Inversions 2025.

1 Principals reptes i actuacions destacades 2025

1.1 Principals reptes de 2025

Tal i com s'apuntava en els anteriors Plans d'Acció 2023 i 2024, l'activitat d'FGC es troba fortament lligada al context econòmic i social i, en particular, ha de preveure la gestió en un context d'alta incertesa i riscos sobrevinguts. L'èxit en l'assoliment dels objectius d'FGC passa per la seva capacitat d'adaptació a aquesta incertesa.

Per a 2025, segueixen vigents els reptes globals que es van identificar per a l'activitat d'FGC i que eren Globalització i Context geopolític, Canvi Climàtic i el transport com a sistema integrat. A aquests reptes de caire més global s'hi afegia el "repte de servei" que és el reflex de l'examen diari al qual es troba sotmès FGC, tant en la provisió de serveis de transport com en la seva oferta turística.

Durant 2024 FGC ha entomat aquests reptes, que s'han traduït a nivell pràctic en aspectes tan diversos com l'increment de preus de matèries primeres, la disminució de la tarifa mitjana, l'increment de fenòmens climàtics extrems o, segurament, la pitjor innivació mai registrada a les explotacions de muntanya.

Tanmateix, tot i la vigència d'aquests reptes, l'evolució del context global i de la pròpia activitat d'FGC porta també a fer evolucionar la formulació dels reptes empresarials. Així, mantenint el lligam amb els objectius i context establerts pel Pla d'Actuació i el Contracte Programa així com amb els Plans d'Acció anteriors, es formulen quatre reptes per a 2025. Les iniciatives descrites en aquest Pla d'Acció estan destinades, doncs, a donar resposta per part d'FGC a aquests quatre reptes.

- **Repte de Servei.** 2024 es culminarà amb rècords històrics de viatgers als serveis ferroviaris i de visitants al conjunt de les instal·lacions de turisme, situant el repte del servei al centre de l'activitat de transport.

2025 serà un any clau per mantenir la qualitat i el nivell de servei davant la previsió d'un creixement continuat de la demanda a tots els serveis d'FGC. També serà, 2025, el primer any en que s'haurà completat la implantació del sistema integrat T-Mobilitat al conjunt dels serveis Metropolitans

Després de superar un any crític a nivell climàtic, 2025 ha de suposar un nou impuls a FGC com a referent en l'explotació de les estacions de muntanya.

- **Repte territorial.** El futur del paper d'FGC com a element de competitivitat al territori, agafarà forma durant 2025. Durant, aquest any es començarà a treballar en el Contracte – Programa 2027-2031 que ha de reflectir aquest paper a partir d'una important expansió de l'activitat, tant en l'àmbit turístic (amb l'impuls el projecte d'estacions 365 que ha de permetre no només mantenir l'activitat tot l'any sinó assolir majors nivells de rendibilitat i impacte socioeconòmic) com en el del transport ferroviari amb doncs s'assoliran fites fonamentals en els projectes estratègics fora de l'àmbit de

la infraestructura pròpia d'FGC, el servei Lleida – Terrassa, el tren a l'Aeroport i el Tramvia de Tarragona.

- **Repte climàtic.** Tant en termes de resiliència com de mitigació impacte de la pròpia activitat estem en un període clau en la lluita contra el canvi climàtic i l'adaptació als seus impactes. Des d'FGC es seguirà adoptant un paper pioner en aquest àmbit, en particular, es seguirà desenvolupant un ambiciós programa d'aprofitaments fotovoltaics i de substitució dels combustibles fòssils en el marc del pla de Transició Energètica i Descarboxització de la companyia.

Així mateix, s'aprofundirà en l'anàlisi dels impactes del canvi climàtic sobre el conjunt de l'activitat d'FGC per dissenyar i executar tant accions mitigadores destinades a augmentar la resiliència com accions d'adaptació i re-disseny quan siguin necessàries.

- **Repte de futur.** Sobretot és un any per establir les bases del FGC del futur, tant a nivell intern (organització, nou Contracte – Programa), re-formulant la planificació a llarg termini i potenciant la innovació i alineant el conjunt de l'empresa a l'entorn d'aquests objectius i ambició com davant la societat, reforçant FGC com a referent de sostenibilitat, competitivitat i qualitat, tant en la prestació de serveis de transport com en les activitats de turisme. Només entomant aquest repte des de les dues perspectives, FGC podrà donar resposta als encàrrecs dels quals és dipositari per part del Govern i que constitueixen l'essència del seu servei a la societat i el territori.

2025 es presenta doncs, no com un any de continuïtat sinó com un any marcat per fites decisives en l'impuls de projectes estratègics i en la re-configuració empresarial d'FGC per a permetre respondre als encàrrecs que la Societat, a través del Govern li ha encomanat.

Així, mantenint el marc establert pel Pla d'Actuació l'Agenda Estratègica, FGC entomarà els reptes a partir de quatre pilars: **Qualitat, Ambició, Persones i Innovació.**

La qualitat és un element irrenunciable en la provisió de servei de transport i turístic per part d'FGC. Només mantenint aquesta qualitat podem projectar-nos cap a un futur que FGC visualitza amb ambició. Una ambició de millora constant en el dia a dia i una ambició d'esdevenir cada vegada més rellevants per la societat en que operem.

FGC ambiciona ser alhora instrument i impulsor d'un desenvolupament social caracteritzat per uns propòsits que li són inherents lligats a la competitivitat i sostenibilitat, demostrant per, per la via de l'exemple, que qualitat i eficàcia són compatibles amb la l'equitat, el respecte ambiental i la visió a llarg termini.

Aquesta ambició per a que FGC sigui l'empresa del sector públic de la Generalitat de Catalunya referent en eficiència, qualitat i contribució a l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) requereix recursos, tal i com es detalla en aquest pla, però és el talent i el compromís de les persones que formen FGC i el seu esperit innovador el que permet maximitzar l'efecte multiplicador d'aquests recursos. En aquest 2025, les persones i la innovació es configuren com el dos pilars essencials de l'Acció d'FGC.

1.2 Principals actuacions de 2025

Dins del conjunt d'actuacions recollides al Programa d'Actuació per 2025 (capítol 2) poden destacar-se, en els diferents àmbits, les actuacions que s'indiquen a continuació. Tanmateix, més enllà d'aquest llistat d'actuacions individuals, una majoria de les actuacions a desenvolupar durant 2025 són les destinades a mantenir i millorar la prestació del servei, tant de transport com turístic doncs la prestació del servei constitueix el principal compromís d'FGC amb el Govern i la societat.

Les actuacions s'indiquen seguint l'estructura del Programa d'Actuació on figuren amb major detall.

- Àmbit corporatiu:
 - Continuar amb l'adaptació interna per a la gestió eficient del conjunt d'empreses que formen el grup FGC i el Desplegament de nous instruments financers i de planejament.
 - Inici de l'elaboració del Contracte Programa 2027-2031.
 - Seguiment i impuls dels projectes estratègics, l'any 2025 serà un any decisiu en molts d'ells doncs la seva implantació es preveu a partir de 2026:
 - **Perllongament de l'L8 i nou servei Llobregat - Anoia:** obres ja en curs, durant 2025 es preveu la licitació i adjudicació del nou material mòbil i la concreció dels projectes de nou taller i nova senyalització. També s'iniciaran els projectes per analitzar en detall el perllongament Sant Boi – Castelldefels, un dels projectes estratègics per a FGC.
 - **Servei Lleida-Terrassa:** amb la previsió de l'inici del servei el 2026 i els trens en construcció, durant 2025 s'adequarà el taller de Pla de Vilanoveta, es dotarà l'estructura d'FGC Rail i s'articularà la concreció de l'encàrrec a través d'un nou Acord de Govern
 - **Servei ferroviari a l'Aeroport:** Amb els trens i el taller en construcció, durant 2025 s'actualitzarà el pla de negoci i es farà el seguiment amb DTER i Adif de les obres i els condicionants per la implantació del servei.
 - **Tramvia del Camp de Tarragona:** Licitació i adjudicació dels tramvies durant 2025 i licitació de les obres d'infraestructura i tallers.
 - **Vallter 365:** Impuls de la tramitació urbanística i tècnica.
 - Continuar amb la implantació de l'Estratègia Digital 2020-2026 per a la transformació de l'empresa, i iniciar la redacció del nou Pla Estratègic de Digitalització per al proper període. A 2025 destaquen actuacions com el desplegament del nou sistema integrador multilínea (SIM 4.0) i de noves eines en el projecte de Producció sense papers, o la culminació del projecte de la T-mobilitat amb la incorporació de tots els títols.

- Inici de la renovació del Centre de Control de Tràfic (CTC).
- Impulsar el màxim aprofitament fotovoltaic de les cobertes d'FGC per maximitzar l'autoabastament. Dins dels projectes de 2025 destaca la instal·lació de plaques fotovoltaïques al COR de Rubí, Espai de la Via Mètrica de Martorell i Edifici del Museu del Cremallera a Ribes de Freser entre d'altres.
- Posada en servei de l'Espai de la Via Mètrica una vegada completada la seva segona fase permetent acollir-hi el programa del Tren de l'Ensenyament així com d'altres activitats.
- Servei Ferroviari Línies Metropolitanas
 - Licitació dels nous trens Llobregat – Anoia necessaris per a respondre als perllongaments, nou servei i renovació de flota.
 - Estudis per al disseny del nou servei a la Llobregat - Anoia (horaris, plans de contingència, pla d'aparcament de trens, subcentrals, etc.).
 - Increment del servei de tarda a la línia Barcelona – Vallès
 - Iniciar les accions per l'aplicació del Pla d'Implantació d'Accessibilitat
 - Arranjament de les andanes de Bellaterra i de l'edicle de Sant Gervasi
 - Ampliació de la coberta del taller del COR.
 - Actuació de mitja vida de les UT 112
 - Actuacions de reforç en infraestructures: injeccions contravolta entre Pl. Espanya i sant Josep, actuacions als túnels de Santa Clara, Lladó i Sant Pau)
 - Seguiment dels projectes i obres del perllongament Pl. Espanya – Gràcia i de les Integracions Urbanes de Manresa i Igualada.
- Altres serveis ferroviaris
 - **Línia Lleida – La Pobla de Segur:** Supressió del pas de vianants el baixador de Tèrmens, Implementació del sistema de bloqueig automàtic dels trens al tram Lleida-Balaguer, conjuntament amb ADIF i construcció d'un pont soterrat i un pas superior a Gerb.
 - **Transport de Mercaderies:** consolidació l'operació de 4 trens/dia de potassa.
 - **FGC Rail i FGC Mobilitat:** Formulació nous plans de negoci, seguiment adquisició de trens i altres actuacions i desenvolupament de l'estructura empresarial.
 - **Tramvia Camp de Tarragona:** Licitació i adjudicació Material Mòbil i de la infraestructura fase 0.
 - **Funicular de Gelida:** Impuls de les actuacions per a completar la rehabilitació completa del Funicular (via i maquinària motriu)
- FGC Turisme

- Marc transversal d'accions i projectes lligats a la desestacionalització, la sostenibilitat ambiental i el suport a l'activitat esportiva.
- **Montserrat:** desplegament nous sistemes de vendes i d'informació, adequació del funicular de Sant Joan per a l'explotació nocturna i canvi d'enclavaments a les Guillaumes.
- **La Molina:** Reforma del niu de l'àliga i actuacions de connectivitat i millora de producció de neu a pistes.
- **Espot:** Projecte de renovació de la cafeteria a cota 2000 i construcció d'un bike park
- **Port Ainé:** Marcatge de circuits de bicicletes per l'estiu i reforma de l'espai del menjador de l'hotel.
- **Vall de Núria:** execució de les inversions lligades a la nova concessió atorgada per l'Ajuntament de Queralbs, projecte Ecovall.
- **Vallter.** Impuls del projecte Vallter 365 i explotació del rehabilitat edifici de Marmotes.
- **Boí Taüll (AMSA):** Seguir amb la definició de projectes i implementació d'accions d'acord amb l'establert en el Pla de Transitorietat actualitzat a 2024 i posada en servei de la Tirolina (fase 1).

A més d'aquestes accions, i de la prestació del servei indicada al principi, FGC seguirà desenvolupant les encomanes que rebí per part del Departament de Territori, tant a nivell ferroviari com turístic i de muntanya. En aquest context, es desenvoluparan les anàlisis i es proporcionarà suport conceptual i tècnic d'acord amb els àmbits d'expertesa d'FGC.

2 El programa d'actuació

El present Pla d'Acció 2025 és el tercer Pla d'Acció en el marc del Contracte Programa 2022-2026 entre la Generalitat de Catalunya i FGC.

El pla incorpora les actuacions de 2025 destinades a proveir els serveis que FGC té encomanats, incloent les accions corresponents als programes de reposició d'actius i de millora dels resultats econòmics, d'adequació de la seguretat, de millora dels serveis, d'assoliment d'un marc financer estable, i aquelles accions relacionades amb la resta de plans vigents a l'empresa.

Per tal de donar una visió continuista i de futur a aquest pla, el document presenta també la previsió d'algunes actuacions a dur a terme en el període fins a 2026, d'acord amb la vigència del present Contracte Programa.

Així mateix, el pla incorpora les actuacions vinculades al futur d'FGC a mig i llarg termini. Destaquen les accions de caire estratègic i organitzatiu destinades a donar compliment als encàrrecs de la Generalitat de Catalunya a FGC, moltes de les quals ja quedaven apuntades a l'Agenda Estratègica 2030, com són les encomanes del nou servei ferroviari a l'Aeroport, els serveis ferroviaris entre Lleida i Terrassa, el Tramvia del Camp de Tarragona o el perllongament dels serveis ferroviaris de la L8 entre les estacions de Plaça Espanya i Gràcia.

Aquestes actuacions s'agrupen segons els àmbits de gestió de l'empresa i els corresponents sub-àmbits de l'activitat.

2.1 Àmbit Corporatiu

En l'àmbit corporatiu es plantegen actuacions estructurals destinades a una millora de l'eficiència i la productivitat de l'empresa, així com a garantir la millor assignació i aprofitament dels recursos econòmics del quals es disposa, la gestió patrimonial i el dimensionament - tant qualitatiu com quantitatiu - de la plantilla.

2.1.1 Serveis Corporatius

- **Continuar amb l'adaptació interna per a la gestió eficient del conjunt d'empreses que formen el grup FGC.**
 - o FGC es troba actualment en un moment d'expansió de la seva activitat. En aquest context, es considera la consolidació d'una nova estructura societària per al "Grup FGC" que permetrà una gestió eficient i simplificada de les societats encarregades dels nous serveis (definició del model societari i de governança, anàlisis d'aspectes fiscals, comptables i financers, etc.). Addicionalment, es re-avaluarà la participació accionarial d'FGC en les diferents societats, i particularment la reordenació accionarial de Cargometro i Vallter.

- Associada a aquesta nova estructura societària, durant 2024 s'ha modificat també l'estructura organitzativa d'FGC en els àmbits corporatiu, ferroviari i de turisme per tal d'assegurar la seva alineació tant amb la situació actual com l'evolució prevista a curt i mig termini. Durant el 2025 seguirà l'evolució estructural d'FGC.
- Millora continua en la gestió de processos interns, incloent els sistemes de contractació i de seguiment d'expedients, i altres processos en l'àmbit financer i jurídic. En serien alguns exemples actuacions com el desenvolupament de nous acords marc de contractació, la implantació de la tramitació electrònica dels procediments administratius del Grup FGC, o la implantació d'eines digitals per afavorir el control, seguiment i traçabilitat dels procediments judicials en els quals intervé el Grup FGC. Destaca també, per exemple, la millora en la gestió dels sinistres del Grup FGC a través del desenvolupament del mòdul SAP d'enllaç de gestió de sinistres.

- **Instruments financers i de planejament**

- Durant 2025 es seguirà en el desplegament de les eines de seguiment de l'activitat empresarial (objectius, indicadors, fites, etc.). En aquest context es formularan nous quadres de comandament, augmentant la disponibilitat i visualització de dades, especialment per a l'àmbit de la direcció estratègica de la companyia.
- En el marc del seguiment i revisió dels instruments de planejament de l'empresa tant a curt com a llarg termini, com serien el present pla d'Acció 2025, el Pla d'Actuació 2022-2026 o l'Agenda Estratègica 10/30 es preveu la formulació d'una relectura de l'Agenda Estratègica 10/30 que, preservant la seva ambició a llarg termini reformuli tant el context com la concreció dels projectes estratègics que se'n deriven.

El seguiment del Contracte Programa amb la Generalitat 2022-2026 entrarà en una nova fase doncs, una vegada superat el seu equador, durant 2025 s'iniciarà l'elaboració del Contracte – Programa 2027-2031.

- Seguiment del Contracte Programa amb l'ATM amb un treball conjunt centrat en fer-lo evolucionar cap a un marc pluriennal.
- Dins d'aquest àmbit també cal esmentar les activitats corporatives de caire més ordinari que inclouen des de la realització de la comptabilitat analítica, l'elaboració dels pressupostos 2026 i la liquidació dels pressupostos 2024 per a totes les empreses del Grup FGC, fins a accions destinades a cercar el finançament necessari per a assegurar l'endegament i la continuïtat dels projectes d'FGC, així com la liquiditat i reducció dels costos bancaris per a l'empresa.
- Anàlisi de les possibilitat de finançament a través d'ajudes i subvencions:

- Continuar els treballs a la cerca de finançament de projectes analitzant especialment les oportunitats dels fons europeus.
 - Seguiment dels projectes subvencionats i adequació als requeriments per a la seva correcta promoció i execució.
 - Contacte i coordinació amb la Generalitat de Catalunya per al seguiment dels fons adjudicats a FGC, així com per a la presentació i el seguiment de convocatòries.
 - Impuls de projectes en el marc del programa operatiu FEDER.
 - Implantació d'un nou procediment per a sistematitzar l'impuls i planificació d'actuacions de caire estructural dins d'FGC, situant un primer llindar a aquelles actuacions que superin 1 milió d'euros de forma global.
- **Seguiment i impuls de projectes estratègics**
- A més dels aspectes tècnics lligats a cada projecte, cal una acció coordinada tant interna com externa per assegurar el desenvolupament de projectes allunyats del dia a dia més operatiu de l'empresa. En particular es requereixen actuacions en l'àmbit institucional i documental per tal d'assegurar l'impuls dels diferents projectes estratègics que es plantegen en els documents de planejament, i en especial d'aquells que inclouen accions per al 2025:
 - Nou servei de futur a la línia Llobregat-Anoia (incloent el perllongament de l'L8, nous trens, nova senyalització i nous tallers)
 - Servei ferroviari a l'Aeroport
 - Serveis Lleida-Terrassa
 - Tramvia del Camp de Tarragona
 - Vallter 365
 - Nou túnel del Vallès
 - Metro del Delta del Llobregat (línia Sant Boi – Castelldefels)
 - Impuls d'altres projectes d'interès estratègic empresarial entre els que es troben: desplegament de punts de recàrrega elèctrica públics per a vehicles a les estacions de tren d'FGC (en el marc del pla d'impuls del vehicle elèctric a les infraestructures de mobilitat), impuls a l'autoconsum amb la instal·lació de plaques fotovoltaïques i relació amb l'empresa Energètica de Catalunya, adequació de serveis i instal·lacions a les determinacions del Codi d'Accessibilitat de desembre 2023, adequació dels sistemes d'evacuació d'estacions i trens, projectes lligats a l'Estratègia Pirineus, etc.)
- **Gestió d'actius i patrimonial**
- Elaboració i integració a l'Inventari general del patrimoni de la Generalitat de Catalunya:

A finals de 2024 exhauria el termini màxim establert a l'ordre 220/2020 de 17 de desembre de la Direcció General de Patrimoni, per l'elaboració i la integració de l'inventari de les entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya en l'Inventari general del patrimoni de la Generalitat de Catalunya.

Aquest es tracta d'un requeriment obligatori i no es podran realitzar actes de gestió o disposició sobre els béns i drets si no es troben degudament inscrits en aquest inventari de la Generalitat.

Durant el període transitori previst des de l'entrada en vigor de l'esmentada Ordre, FGC ha elaborat un inventari dels seus béns immobles, mobles i immaterials (les concessions i les marques) i a 2024 aquest ja quedava incorporat al sistema de gestió patrimonial de la Generalitat de Catalunya (GPG).

No obstant, el sistema de gestió patrimonial es seguirà treballant al llarg de 2025, ja que la gestió de l'inventari requereix una gestió activa, i necessita per tant d'actuacions continuïstes i recurrents en el dia a dia.

- Implementació de la Guia Patrimonial d'FGC i de les seves empreses participades, tractament jurídic i procediment de gestió dels béns.

Al llarg de 2025 s'implementarà una Guia Patrimonial de tot el Grup FGC amb l'objectiu de dotar a l'organització d'una eina que permeti homogeneïtzar el tractament del patrimoni del Grup d'acord amb la naturalesa jurídica de cada bé. La guia incorporarà el procediment per a la disposició dels béns d'acord amb la seva naturalesa i normativa aplicable, des de béns de domini públic i patrimonials, fins als negocis jurídics de concessions, autoritzacions o lloguer dels béns.

La guia pretén facilitar i alleugerar la tramitació d'aquest tipus d'expedients així com assegurar el tractament adequat de cada bé.

- **Gestió de les persones**

- Promoure en els espais de treball, que es construeixen en base als principis i valors d'FGC, una gestió de les persones que les acompanya en el seu desenvolupament professional i personal i permet executar les accions necessàries que fan d'FGC una empresa referent en els àmbits de gestió de persones.
- Negociació col·lectiva, mantenir la interlocució amb les seccions sindicals presents en els òrgans de representació de les persones treballadores de l'empresa en totes les seves societats. Concretament finalitzar el conveni d'altres serveis ferroviaris i iniciar el conveni col·lectiu de Boí Taüll (AMSA), una vegada ha arribat a la finalització de la seva vigència l'anterior conveni, que tenia una vigència per al període 2021-2024.
- Aprofundir en les jornades i accions internes de desenvolupament, seguir amb les jornades de lideratge i amb elles validar nous models d'organització

d'aquest col·lectiu. Continuar amb les jornades de promoció de la igualtat de gènere i les jornades d'acollida de noves incorporacions entre d'altres. Amb aquestes accions crear una cultura organitzativa que ajudi al sentiment de pertinença i un nivell d'excel·lència en la gestió de persones.

- Dimensionar les necessitats de recursos de personal associades als encàrrecs del Govern i promoure els mecanismes per a poder activar els processos d'incorporació que assegurin la capacitat d'FGC de donar resposta als nous requeriments i encàrrecs, en particular els derivats d'accions sectorials impulsades pel Govern de la Generalitat en àmbits com la transició energètica i el vehicle elèctric, l'impuls de l'esport i la salut o el suport a la mobilitat sostenible.
- Concretament, dur a terme els processos de selecció i la posterior formació per al personal del Grup FGC, destacant els processos per a la incorporació de personal (estructural i conjuntural) deguda a al seguiment i implantació dels projectes estratègics:
 - Nous serveis ferroviaris a l'Aeroport.
 - Nous serveis entre Lleida i Terrassa.
 - Perllongament de la línia 8 i nou servei Llobregat - Anoia
 - Definir la plantilla necessària per a la realització del servei del projecte estratègic del Tramvia del Camp de Tarragona, i dur a terme els processos necessaris per a la incorporació de nou personal d'acord amb la seva evolució.
- Seguir amb les accions i polítiques de conscienciació que permetin refermar els valors de la companyia (sostenibilitat, igualtat, qualitat, innovació, entre d'altres), i alineades amb l'estratègia d'activisme d'FGC.
- Aprofundir i actualitzar els següents plans sectorials:
 - Pla de gestió de l'absentisme laboral. La darrera versió d'aquest document es va aprovar a desembre de 2017; actualment el document està en revisió i es vol presentar una nova versió actualitzada aquest 2025.
 - Pla d'acció i prevenció contra els riscos derivats del consum d'alcohol i drogues (primera versió aprovada a octubre de 2005, amb darrera actualització a febrer de 2023).
 - Pla de prevenció de riscos laborals (primera versió aprovada a gener de 2005, amb darrera actualització a l'abril de 2023 per al període 2023-2026). Preparant-lo per a una futura certificació.
 - Pla d'empresa saludable (aprobat a octubre de 2018). I Previst revisar l'any 2025.

- Pla de formació (pla elaborat anualment).

- **Tecnologies de la Informació i Comunicacions**

Continuar amb la transformació digital de l'empresa. Un element essencial és l'Estratègia Digital, en la que s'emmarquen moltes de les actuacions en l'àmbit de les Tecnologies de la Informació i Comunicacions. En aquest sentit, i degut a que l'Estratègia actual es desenvolupa per al període 2020-2026, destacar que a 2025 es començarà a treballar en el nou Pla Estratègic de Digitalització per al proper període. Addicionalment, i donat el context actual, la nova Estratègia ha d'incorporar el plantejament empresarial sobre l'ús i aplicació de la Intel·ligència Artificial (IA) i els bessons digitals en els desplegaments previstos durant els propers anys.

Dins d'aquesta transformació digital, les actuacions més rellevants per al 2025:

- Extensió al col·lectiu de maquinistes del projecte de "producció sense papers" per a millorar la capacitat de resposta i la comunicació en el servei habitual, i especialment en cas d'incidència, amb un impacte directe en l'eficiència i en la millora de la qualitat de servei diària (ICQ).
- Desplegament de la versió d'iSIC4.0 a inicis de 2025 per a incorporar als agents amb mobilitat i que permet la visualització des de dispositius tipus tableta i mòbil.
- Consolidació de l'iSIC CREM a les estacions del cremallera de Montserrat i funiculars. El nou sistema integra en una única pantalla d'informació la informació d'horaris i ocupació dels trens cremallera. Pel que fa a funiculars, les noves pantalles d'informació mostren les properes sortides, i s'han incorporat dispositius de megafonia a les estacions del funicular. Pel que fa a les pantalles iSIC CREM, es requereix la instal·lació de noves pantalles que milloren continguts i visualització. Addicionalment, en el projecte s'ha incorporat un nou sistema per a la geolocalització dels trens cremallera en circulació, que s'integra amb iSIC CREM i així permet activar els missatges de megafonia automàtica en el moment que un tren entra a l'estació.
- Dins de l'actuació per al nou ISIC 4.0 es continuarà amb la renovació de tots els monitors. Aquesta renovació es farà de forma laminar, amb una actuació rellevant de substitució dels monitors més deteriorats amb prestacions millorades de visibilitat i lluminositat.
- Pel que fa al centre de control, continua i es consolida la renovació per la obsolescència dels seus sistemes principals, i en aquest sentit l'any 2025 es realitzarà el desplegament del nou sistema integrador multilínea (SIM 4.0), que s'espera que estigui en servei durant el tercer trimestre de 2025. El projecte incorpora diverses millores com serien, entre d'altres, l'aplicació d'intel·ligència artificial a les operacions diàries d'obertura i tancament d'estacions, o la recollida i tractament d'informació dels dispositius connectats (quasi 100.000 dispositius) sota una òptica no només operativa, sinó també de manteniment.

- En el marc d'actuacions de renovació del centre de control, es considera també la renovació del Centre de Control de Tràfic (CTC), i en aquest sentit a inicis del 2025 és previst iniciar el desenvolupament del nou sistema CTC 4.0. S'espera que el projecte tingui una durada de 24 mesos, i aquest, juntament amb els projectes de l'ISIC 4.0 i el SIM 4.0, i amb algunes iniciatives de connectivitat i infraestructura, culmina la evolució del centre de comandament integrat i el centre de comandament alternatiu al que anomenem CCI 4.0, dotant de més intel·ligència i automatització les operacions de producció del servei. S'espera que aquestes actuacions repercuteixin en millores en el servei actual, i que permetin l'escalabilitat de les funcions de cara a nous reptes i noves oportunitats a futur.
- En l'àmbit tarifari:
 - Culminació del projecte de la T-mobilitat, amb la incorporació de tots els productes tarifaris d'FGC (títols propis) i el desmuntatge del sistema magnètic, previst en la seva totalitat durant 2025.
 - A gener 2025 es posarà en servei comercial la T-mobCat en la línia de Lleida – La Pobla. El projecte suposa la incorporació d'un nou sistema de venda i validació de targetes sense contacte, així com nous terminals d'inspecció.
 - Inici del projecte de l'ATM per a la incorporació del sistema de pagament i validació en barrera amb targeta de crèdit a través de la tecnologia EMV.
 - Durant l'any 2025 s'iniciarà el projecte de renovació del SICE (Sistema Integral de Cancel·lació i Expendició). Aquest sistema, que gestiona totes les xarxes de ticketing de la empresa, ha arribat al final de la seva vida útil i el desplegament de tots els nous projectes tarifaris (T-Mobilitat, T-MobCat, Pagament en barrera -EMV-) fa necessària la seva renovació.
 - Incorporació a les barreres tarifàries de PI. Espanya i L'Hospitalet d'un nou sistema de lectura de bitllets electrònics (e-ticket) amb QR, per a l'acceptació dels bitllets combinats amb Cremallera i Funiculars, venuts en les plataformes de venda on-line.
 - Durant el 2025 es realitzarà la renovació dels terminals d'inspecció que realitzen les funcions de control i intervenció.
- S'abordarà, depenent de la disponibilitat pressupostària, el desplegament i posada en servei de sistemes de megafonia adaptativa i intel·ligent a l'estació de Plaça Catalunya, el que suposaria la culminació del pla de millora de megafonia en estacions.
- S'impulsarà el desplegament i desenvolupament de quadres de comandament on destaquem el desplegament de presidència o de ICQ entre d'altres.

- Altres projectes significatius de transformació digital són: el desplegament del projectes de digitalització dels agents de manteniment de material mòbil i xarxa ferroviària i la verificació dels treballs fets mitjançant tabletas, el sistema de gestió electrònica de la contractació (DIGICON), o el desenvolupament i desplegament de nou sistema de cobertura del servei per als col·lectius de producció.
- Realització d'una nova migració de SAP S4/HANA, que permetrà la millora en l'eficiència i robustesa del sistema SAP a FGC. També esta previst nous projectes SAP per agilitzar i millorar els processos interns de recursos humans (Success Factors) i econòmics financers (ampliació analítica, nou mòdul de pressupostos, millores gestió patrimonial).
- Pel que fa a les infraestructures de telecomunicacions, el gran objectiu és garantir la cobertura tren-terra amb gran ample de banda. Per a aconseguir-ho s'han laminat les actuacions al llarg del Contracte Programa vigent (2022-2026) i se n'han deixat algunes per al següent. En aquest sentit s'està treballant en un model TOBA (Train On-Board Architecture) que superposa diferents tecnologies, operadors comercials de telefonia, i infraestructures, de forma que la malla per a la cobertura de comunicacions sigui densa al llarg de la traça d'FGC. A 2025, es modificaran els equips en les unitats mòbils UT112, UT113, i UT114 homogeneïtzant el parc, es desplegarà la reposició dels access points WIFI en túnels, i es redactaran els projectes executius per dotar de cobertura a través de WiFi estàndard a la totalitat de l'àmbit de negoci de les línies metropolitanes. Cosa que permetrà incorporar funcionalitats avançades en la gestió de la producció i el manteniment en temps real.
- En l'àmbit de la ciberseguretat, destaquem el desplegament nous sistemes de seguretat TIC com el multifactor d'autenticació (MFA) o la protecció d'accessos d'usuaris amb permisos d'administració (PAM). També es realitzaran accions formatives a tot el personal relacionades amb la cultura de la ciberseguretat. Així mateix, es finalitzarà el desplegament del equips de seguretat informàtica (firewalls) i la renovació dels servidors físics amb mes capacitat i agilitat per a la gestió dels actuals i nous serveis.
- Durant l'any 2025 farem el disseny i licitació d'un nou model de màquina autoexpendedora a crèdit per les explotacions / unitats del Cremallera de Montserrat, FGC Rail i FGC Mobilitat.

De forma addicional a les iniciatives esmentades, es continuarà amb la reposició dels elements i serveis de tecnologies de la informació i les comunicacions que permeten garantir el servei i el funcionament corporatiu, i es treballarà en la creació de l'estructura tecnològica per a les noves societats d'FGC Mobilitat i FGC Rail.

- **Seguretat Ferroviària**

FGC compta, des de l'1 de gener de 2024, amb un Sistema de Gestió de la Seguretat (SGS) basat en la missió empresarial de mantenir operativa l'explotació ferroviària de

forma segura amb total responsabilitat i transparència en la gestió de la seguretat. En aquest àmbit, durant l'any 2025 es preveu la realització de les següents actuacions principals:

- Durant el 2025 és previst obtenir la certificació del SGS de Línies Metropolitanas en base al referencial AENOR, i s'inclouran també les prescripcions derivades de la Directiva Europea 2016/798, que serà certificable per la futura Agència de Seguretat Ferroviària catalana. Al 2025 es consolidarà aquest sistema de gestió i es continuarà amb la implantació de mesures mitigadores i accions específiques que comportin el compliment dels objectius de millora en la seguretat operacional.
- Incorporació del transport per cable al SGS actual, de tal forma que els cremalleres de Montserrat i Nuria, els funiculars de Sant Joan i Santa Cova i els telecadires de les estacions d'esquí son operats segons el mateix procés de seguretat vigent a Línies Metropolitanas.
- Modificacions en la gestió dels enclavaments per a la millora de la detecció de carrils trencats i gestió dels treballs nocturns i planificació de les adequacions d'acord amb els resultats de les auditories de seguretat (de forma prioritària, enclavaments de Gràcia i Universitat Autònoma).
- Al tram Lleida-Balaguer, s'implantarà conjuntament amb ADIF el bloqueig automàtic de trens, que suposarà un increment de la fiabilitat del sistema i permetrà millorar la seguretat de circulació en aquest tram.
- Continuar amb la gestió dels assumptes que correspon al Comitè de Seguretat en la Circulació, comitè paritari RT+RDE

- **Seguretat, protecció civil i protecció d'actius estratègics**

La protecció d'actius estratègics és de vital importància per a garantir la disponibilitat i fiabilitat dels actius que permeten la producció del servei planificat. Des del Centre de Supervisió de Persones i Bens es realitza la monitorització dels sistemes de seguretat 24/7 amb l'objectiu de prevenir qualsevol acte vandàlic i/o sabotatge que poden provocar greus conseqüències per el desenvolupament del servei ferroviari.

Així mateix, es realitza una tasca constant de revisió i actualització dels Plans d'Autoprotecció, amb formacions i simulacres anuals que garanteixen que tot el personal està preparat per afrontar qualsevol emergència.

Durant el 2025 es realitzaran les següents actuacions rellevants en aquests àmbits:

- Seguir treballant per a millorar la seguretat dels elements sensibles de la xarxa necessaris per a garantir el servei ferroviari.
- Continuar amb la lluita sense treva amb la PGME contra robatoris, furts i graffiters, així com contra altres fets que provoquen danys a instal·lacions i trens de la xarxa.

- Millora de la protecció del Centre Operatiu de Martorell, ampliant i millorant el sistema de videovigilància. El sistema s'integrarà al Centre de Supervisió de Persones i Bens, de forma que qualsevol incidència és gestionada segons els protocols vigents actualment a FGC.
 - Continuar amb la feina que es realitza a l'Observatori del Civisme en el Transport Ferroviari, on representats de tots els operadors ferroviaris i tramviaris de l'Estat s'agrupen per objectivar els problemes d'incivisme, centralitzant les dades i compartint experiències, facilitant l'actuació coordinada i contundent del sector. FGC lidera l'Observatori des de l'any 2012.
 - S'avançarà en la implantació d'un sistema de control d'accessos a les cambres tècniques del Centre Operatiu de Martorell i de Rubí, de tal forma que tot el personal que accedeix a sales crítiques per al sistema
 - En l'àmbit de la protecció civil, s'actualitzaran i es realitzaran simulacres de tots els Plans d'Autoprotecció, així com la formació corresponent a tot el personal necessari. També es finalitzarà l'estudi d'evacuació de fums dels túnels principals, en base al qual es redactaran els projectes per a la millora de les condicions d'evacuació.
- **Millores a la gestió interna del servei i condicions de treball**
- Millores i remodelacions en les dependències i oficines del Grup FGC, com serien la remodelació de les oficines corporatives i espais per a les persones annexes als tallers com també la remodelació de les oficines de producció a Sant Boi i Manresa Alta, renovant tot l'espai interior i millorant les condicions d'ergonomia dels llocs de treball.
 - Desenvolupament d'un mòdul per a per a la programació, gestió i ajuda per a la presa de decisions a la realització de la cobertura del servei. L'objectiu és automatitzar i optimitzar els processos de la cobertura de manera que permeti incrementar l'eficiència i fiabilitat, i així assegurar la producció del servei planificat.
 - L'eina amb la que es realitza la planificació de servei es renovarà amb millores pel que fa a la programació i automatització del procés de disseny.
- **Atenció al client, accions de comunicació i comercials**
- L'atenció al client constitueix una de les activitats centrals d'FGC i és reflex de la seva orientació al servei. Es desenvolupen de manera continua diferents accions per millorar-la, tant en termes de formació, entrenament i lideratge del personal en contacte amb el client, com en termes de desenvolupament tecnològic que, en conjunt, dotin les persones treballadores d'FGC d'eines per poder donar una atenció ràpida, eficient i adequada a les necessitats dels clients. Durant 2025 es poden destacar:
- Dinamització del projecte Al Teu Costat, per empoderar al personal d'estacions i millorar l'atenció presencial. El projecte té com a objectiu principal apropar FGC als seus clients a través d'una atenció personal proactiva i de qualitat. En

aquest sentit, aquest 2025 s'ha implantat el nou Decàleg de comportament, que es va actualitzar amb sessions de co-creació amb els i les agents en contacte amb el client, adaptant-lo als nous requeriments que els hàbits de la post-pandèmia de la nostra clientela i la realitat social ha recomanat.

- Renovació de l'eina de gestió de persones i gestió de reclamacions, de forma que la resposta al client sigui més àgil i es millori la traçabilitat de les gestions.
- Seguir treballant per a incloure nova informació i millorar l'atenció del nou xatbot d'intel·ligència artificial implementat a la pàgina web per facilitar la cerca d'informació als nostres clients.
- Continuar amb el desenvolupament de noves eines en el projecte Producció Sense Papers per als agents d'estacions i interventors lligats a l'atenció al client, com ara el pagament de percepcions mínimes amb targeta de crèdit.
- Iniciar el desplegament del projecte Nexes, amb el que la tecnologia implantada als tòtems d'estacions s'incorporarà al servei d'atenció al client.
- Gestió del Tren de l'Ensenyament, consolidant les activitats renovades al 2024, i incorporant una nova activitat de visita a l'espai de via mètrica.
- Evolució de l'App de FGC, de forma que el client pugui ajudar a millorar el servei amb el feedback directe col·laboratiu.
- Seguir amb les accions comercials o campanyes de servei per al foment de la intermodalitat en l'àmbit dels aparcaments d'enllaç i bicitancats.
- Noves onades de la campanya de Foment del Civisme, que promou els valors ètics i de convivència al transport públic i vol fomentar les conductes cíviques entre els clients de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya. La campanya és dinàmica i es va adaptant a les problemàtiques de convivència que puguin sorgir en l'ús del transport públic. Es continuarà amb la campanya de cedir els seients a les persones que ho necessiten i es llançaran noves onades com la de fer servir les papereres de les estacions o no provocar aldarulls que molestin altres persones.

- **Ambiental, social i governança (ASG)**

Dins de l'àmbit de l'ASG, i en relació a l'acció climàtica:

- Continuïtat amb caràcter general de l'Agenda d'Acció Climàtica, que configura el full de ruta per a la descarbonització de l'empresa en l'horitzó 2030. Les actuacions de l'agenda comprenen diferents àmbits:
 - En l'àmbit de la mitigació, es continua treballant per a reducció de la petjada de carboni de les activitats tant de Mobilitat com de Turisme, principalment en els àmbits de l'ús eficient de recursos naturals, transició energètica i economia circular. Algunes actuacions concretes:
 - Continuar amb l'ambientalització de la flota de vehicles corporatius (vehicles elèctrics).

- Implementació d'un sistema d'aerotèrmia al taller del COR per substituir l'actual sistema de calderes de gas.
 - Identificació i prioritització dels impactes climàtics de la cadena de valor per a poder establir accions concretes de mesura (càlcul de la petjada de carboni) i mitigació (Ex. materials amb baixes emissions) en els processos de contractació.
- En l'àmbit de l'adaptació climàtica, s'impulsarà la contractació d'un Pla d'adaptació climàtica que englobi de forma transversal totes les activitats d'FGC i que donarà continuïtat als treballs adaptatius ja realitzats (Sistema de gestió de l'adaptació climàtica segons ISO 14092 a infraestructures ferroviàries i Diagnosi de la vulnerabilitat de les estacions davant canvi climàtic).
- Aprovació i inici de la implementació del Pla de Transició Energètica i Descarbonització d'FGC, en compliment de l'establert en l'Acord de Govern GOV GOV/127/2023, de 6 de juny, pel qual s'aprova el Pla d'estalvi i eficiència energètics als edificis i equipaments de la Generalitat de Catalunya, en el marc de la transició energètica de Catalunya, per al període 2023-2027 (GENERCAT 2023-2027). Aquest Pla recollirà els objectius fixats per FGC en termes d'estalvi energètic i les actuacions a realitzar, especialment en el període 2023-2027.
 - Realització d'una primera fase de Diagnosi de la interacció amb el capital natural en l'àmbit de Xarxa Ferroviària donada la seva importància en el context actual de canvi climàtic. Aquesta diagnosi té com objectiu avaluar i fer el seguiment del capital natural, així com definir indicadors i accions a realitzar per protegir i augmentar el capital natural tant propi com afectat per les infraestructures d'FGC.
 - Continuar amb la instal·lació de plaques solars fotovoltaïques. En aquest sentit, FGC mantindrà un seguiment i col·laboració amb L'Energètica, l'empresa pública d'energia de Catalunya, que serà l'encarregada de dur a terme la instal·lació i gestió de les plaques. Durant el 2025 es preveu realitzar, per part de l'Energètica:
 - Instal·lació i posada en funcionament de les plaques al COR (obres licitades a 2024).
 - Licitació de les obres, instal·lació i posada en funcionament de les plaques en ubicacions seleccionades com a primera prioritat, que serien a l'Edifici del Museu del Cremallera de Ribes de Freser, a l'estació de Volpelleres, a les Naus d'IF de Rubí, a l'Espai de la Via Mètrica, al COM, i a l'estació de Martorell Central. I nics dels projectes de les plaques en ubicacions seleccionades com a segona prioritat.
 - Addicionalment, es continuarà treballant en la resta de línies d'acció proposades per L'Energètica a FGC, que inclouen no només la instal·lació de plaques solars en cobertes d'edificis i estacions, i en

pèrgoles d'aparcament, sinó també l'anàlisi de la implementació de camps solars en terrenys propers a les instal·lacions d'FGC, i l'impuls de projectes singulars de muntanya amb altres tecnologies d'energies renovables, com l'eòlica o la hidràulica.

- En relació a la gestió ambiental i de la qualitat:
 - o Condicionament i legalització dels emmagatzematges de productes químics de IF Rubí, IF Martorell i COM, d'acord amb la reglamentació d'emmagatzematge de productes químics a planta. Aquesta actuació s'ha iniciat a 2024 i tindrà continuïtat durant el primer trimestre de 2025.
 - o Nou QCI de mercaderies, en el marc del Sistema de Gestió de la Qualitat. Durant 2025 es preveu la seva contractació i desenvolupament del projecte.
 - o Seguiment de l'estudi de diagnosi dels fluxos i caracterització de les aigües dels centres industrials d'FGC, amb proposta d'alternatives adequades per al seu tractament.
 - o Instal·lació d'un sistema de depuració de les aigües del COM
 - o Impuls per a la implantació d'un sistema de gestió de l'energia i altres subministraments que en permeti un monitoratge centralitzat i automatitzat valorant la seva integració en d'altres eines d'FGC a partir de la identificació de punts clau d'aforament.

A banda de les certificacions ambientals i en matèria de qualitat, se seguirà donant suport a l'organització en les seves respectives certificacions, i en particular al que es refereix a la ISO 45001 en matèria de gestió de la prevenció dels riscos laborals.

En l'àmbit d'FGC Turisme, com a organització turística íntimament lligada al territori de Catalunya, es vol refermar la voluntat de convertir els centres d'activitats en autèntics dinamitzadors econòmics dels territoris, acceptant el repte d'adaptar-los al nou escenari que el canvi climàtic ens presenta. Es vol fomentar la sostenibilitat, posar en valor el capital natural, i ésser més eficients en la gestió i control dels impactes en un context canviant on es fa necessari adaptar-se, avançar i actuar. El detall de les actuacions es recull al capítol del Programa d'Actuació dedicat específicament a l'àmbit d'FGC Turisme.

En l'aspecte social de l'ASG, FGC es posiciona com una empresa activista i vol esdevenir un referent en la implicació i impuls d'accions que donin resposta als reptes actuals i a les noves necessitats de la ciutadania i de l'entorn. En aquest sentit, es treballarà en línia amb l'Estratègia d'Activisme 2030 d'FGC incloent actuacions en diferents àmbits, com les següents:

- o Continuar amb l'impuls de la contractació social i ambientalment responsables.
- o Igualtat de gènere, a través de la implementació del Pla d'Igualtat de dones i homes a FGC actualitzat l'any 2024 i vigent per al període 2024-2027. Aquest

pla, a més de donar continuïtat a l'activisme d'FGC en aquest àmbit, farà especial èmfasi en la implicació dels homes en l'assoliment dels objectius.

- Diversitat, equitat i inclusió, continuant amb l'impuls de polítiques en aquest àmbit.
- Participació, a través de la 4a edició dels Pressupostos Participatius del Grup FGC i de la trobada anual de la xarxa d'activistes amb l'objectiu de participar en la difusió de bones pràctiques de sostenibilitat en la cultura corporativa.
- Ocupació de qualitat en el territori, contribuint al seu foment a través del desenvolupament de l'Observatori de Sostenibilitat de Turisme, que es treballa des de l'àrea d'FGC Turisme i que permetrà el seguiment d'una sèrie d'indicadors en termes econòmics, socials i ambientals.
- Atenció i gestió de les sol·licituds i espais per a la promoció social a entitats sense ànim de lucre i l'administració pública.

En relació amb l'Estratègia d'Activisme 2030, l'any 2025 es treballarà en la seva revisió i actualització.

També en línia amb l'Agenda Estratègica 10/30 d'FGC, en l'àmbit de la sostenibilitat:

- Contractació i inici de la implantació d'una plataforma tecnològica de reporting de sostenibilitat i petjada de carboni. Té l'objectiu de dotar a FGC d'un sistema integral per simplificar i racionalitzar la captura, consolidació, gestió i anàlisi de dades de sostenibilitat i de divulgació d'informes de sostenibilitat ambientals, socials i de governança (ASG) conforme a la Directiva CSRD i de petjada de carboni d'acord amb el GHG (Greenhouse Gas Protocol), que pugui ser verificada externament.
- S'inclouen actuacions per l'assegurament de la informació de sostenibilitat ASG (Ambiental, Social i de Governança) en l'Informe Integrat Anual de Gestió del Grup FGC.
 - L'any 2025 es treballarà en l'informe de 2024, que inclourà un percentatge més alt d'indicadors d'assegurament raonable (40% vs. 20% de l'any anterior) i reduirà els indicadors d'assegurament limitat (60% vs. 80%).
 - En aquest sentit, a 2025 s'aprofundirà un sistema de reporting integrat i a l'adequació dels sistemes d'FGC a les directives de la informació no financera amb els nivells d'assegurament que correspongui.
- Aplicació del resultat de l'estudi de doble materialitat del Grup FGC, i específic de Turisme, en la revisió de la Estratègia de d'Activisme 2030 i en el sistema de reporting anual. L'objectiu d'aquest estudi ha estat el de prioritzar els temes relatius a la sostenibilitat en matèria ambiental, social i de governança rellevants des de la doble perspectiva, contemplant la materialitat financera i la

materialitat d'impacte. Els resultats es tindran en compte també per a la revisió i actualització general de les estratègies d'empresa.

- **Bon Govern Corporatiu**

- Seguir amb l'assessorament a l'organització en matèria d'ètica i Bon Govern, i continuar amb el desenvolupament del sistema de Gestió de Compliance (Compliment Normatiu). Es preveu iniciar la implementació del sistema durant l'any 2025.
- Tasques de transparència i protecció de dades.
- Avançar en la configuració de l'estructura de Governança en el marc de l'ASG.
- Continuar donant resposta a les preguntes parlamentàries i queixes, com a exercici de transparència i rendiment de comptes.

- **Activitats de suport estratègic i de posicionament empresarial**

- Projectes i actuacions d'anàlisi estratègic de l'empresa i el seu entorn, especialment donada la incertesa actual en el context econòmic.
- Seguiment i estudi de novetats en el sector per tal de tenir-ne un posicionament empresarial.
- Elaboració de posicionaments i notes tècniques, en col·laboració amb el Gabinet Tècnic de presidència, per a l'acció institucional i estratègica d'FGC.
- Col·laboració amb les àrees de premsa i comunicació en l'alineació dels missatges institucionals amb el contingut tècnic i estratègic de la planificació i acció empresarials.
- Seguiment i col·laboració amb el Departament en el planejament de la mobilitat i el desenvolupament d'infraestructures en el territori (revisió i suport documental, comunicació amb departaments, institucions i altres actors implicats, participació en grups de treball, etc.)

- **Suport al Departament de Territori i execució dels nous encàrrecs**

- Com a ens del Departament de Territori especialitzat en els àmbits que li són propis (tant de transport i mobilitat com de gestió turística i territorial), Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya està a disposició del Departament i, a través d'ell, del conjunt de la Generalitat per a donar-li suport tècnic en aquells aspectes que li encomani, tant a través de la participació en comissions i grups de treball com amb l'assumpció d'encàrrecs que li siguin encomanats i per als quals s'acordi el marc d'actuació i finançament corresponents.
- En aquest context, d'acord amb els encàrrecs ja formulats pel Departament i en coordinació amb els seus serveis tècnics, durant 2025 es preveu finalitzar, entre d'altres, els següents anàlisis de factibilitat:
 - Implementació d'un nou baixador al polígon La Llana de Rubí.

- Perllongament de la línia B-V fins a Castellar del Vallès.
 - Desdoblament dels ramals a Igualada i Manresa.
 - Implementació d'un nou baixador entre Martorell Enllaç i Abrera, donant servei al polígon de Ca n'Amat.
 - Anàlisi d'implantacions tramviàries a les Terres de l'Ebre, el Bages, la Costa Brava i el Pirineu.
- També s'avançarà en el suport al desenvolupament dels intercanviadors de Volpelleres i Hospital General que facilitaran l'intercanvi entre la línia R8 i la línia Barcelona – Vallès.

2.1.2 Presència i lideratge institucional

- Presència en fòrums i institucions

FGC participa i lidera grups de treball en organismes que faciliten l'intercanvi d'informació i el contacte professional que permet a FGC difondre la seva activitat i prendre coneixement de les noves tecnologies, activitats i tendències que es desenvolupen i marquen el present i futur del sector.

Durant l'any 2025 es mantindrà la presència i participació activa d'FGC en els fòrums i institucions tant nacionals com internacionals. Entre les actuacions previstes en aquest sub-àmbit hi destaquen:

- Participació activa amb la **UITP** i la **UIC** i els seus comitès tècnics especialitzats (Ferrocarrils Regionals i Suburbans, Turisme Ferroviari, Instal·lacions Fixes, Material Mòbil, Sostenibilitat, Recerca i Innovació, etc.).
- Participació activa en l'**ISBeRG** (International Suburban Rail Benchmarking Group), en particular a les seves reunions semestrals i els workshops temàtics a més de proveir de dades d'indicadors i per a les anàlisis temàtiques.
- Com a membres del Comitè de Direcció d'**ALAMYS** (Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos), FGC manté una participació activa amb l'associació.
- En l'àmbit d'FGC Turisme, presència en la **OITAF** (Organització Internacional deL Transport per Cable) i participació en els grups de treball i fòrums de la **CETS** (Carta Europea del Turisme Sostenible).
- També en l'àmbit d'FGC Turisme, presència a la Taula Territorial de Sostenibilitat del Patronat de Turisme Costa Brava Pirineu de Girona, i accions de representació del territori en les Comissions Assessoras de les comarques corresponents a les diferents explotacions de muntanya.
- Participació o col·laboració amb d'altres organismes, entre els que es poden destacar:

- **BCL:** FGC col·labora amb iniciatives i fòrums de la BCL (Barcelona Centre Logístic Catalunya) per tal de tractar conjuntament els reptes logístics a Catalunya i impulsar la competitivitat del sector.
- **Barcelona Global.** Des d'on es segueix apostant per la competitivitat de Barcelona i Catalunya i establint aliances amb d'altres sectors per a potenciar Catalunya com a referència en mobilitat i sostenibilitat.
- **Change2grow.** Per a aprofitar els fòrums d'intercanvi de coneixements, i esdeveniments que complementen la formació en àmbits de noves tecnologies, innovació, sostenibilitat i transformació empresarial.
- **ATUC:** Asociación de empresas de Transporte Urbano Colectivo.
- **Barcelona Mobile World Capital.** Col·laboració sobretot centrada en el desenvolupament d'aplicacions 5G i noves tecnologies aplicades al sector ferroviari.
- **Cambra de Barcelona** amb participació les corresponents comissions tècniques per tal de compartir amb la societat civil el paper d'FGC i el Ferrocarril.
- **Fira de Barcelona.** FGC mantindrà la col·laboració amb diferents esdeveniments de Fira de Barcelona en una doble vessant. Per una banda tant com a proveïdor de mobilitat entre els seus dos recintes participant de l'experiència de l'usuari i fent possible la implementació de solucions tecnològiques i de servei. Per altra, participant activament en les Fires i Congressos de referència que s'hi celebren i, molt especialment el Congrés de **Tomorrow Mobility World Congress**.
- **Observatori de Civisme al Transport Ferroviari**, dins del marc de les actuacions per a la gestió de la seguretat de persones i béns, intervenció i protecció civil.
- **AMTU** (Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà).
- **PIMEC** (Petita i mitjana empresa de Catalunya).
- **IN-MOVE**, clúster del sector de la mobilitat i la logística intermodal (anteriorment designat Railgrup).

- **Innovació**

FGC participa en diferents projectes de consultoria internacional i en projectes de R+D+I+i formats per consorcis multidisciplinaris a nivell Europeu.

En l'àmbit de la innovació, l'any 2024 es va reactivar el Comitè d'Innovació d'FGC per tal d'assegurar la coordinació d'iniciatives entre les diferents àrees i la projecció de l'activitat d'innovació d'FGC als diferents fòrums en els que participa. L'objectiu d'aquest Comitè és també el d'identificar les necessitats d'innovació dins les àrees

d'FGC per tal de facilitar l'accés a convocatòries o entitats a través de les quals articular respostes efectives.

Així, el Comitè d'Innovació es situa com l'instrument rector de les polítiques i activitats d'innovació alineades amb l'estratègia de l'empresa durant 2025 es seguirà impulsant el paper d'aquest Comitè com a un dels elements centrals de la innovació a FGC dotant-lo d'un nou reglament intern de funcionament i consolidant el seu paper transversal dins de l'organització.

En el marc de les activitats encomanades al comitè s'hi inclouen:

- La realització d'un mapa de la innovació a FGC incloent:
 - Identificació de projectes en curs i necessitats actuals
 - Selecció potencial de futur desenvolupament i oportunitats d'innovació.
 - Sentar les bases per a la formulació de l'Estratègia de la Innovació a FGC.

En el marc de la innovació és fonamental el contacte amb el teixit d'entitats de recerca de l'entorn d'FGC. En aquest context, destaca la gestió de tres convenis amb entitats de referència com són la **Universitat Politècnica de Catalunya**, UPC, l' **Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya**, INEFC i l' **Institut Català de Recerca en Patrimoni Cultural**, ICRPC. A través de la col·laboració amb aquestes entitats es podrà impulsar la recerca en àmbits propis d'FGC tant a nivell d'innovació aplicada com en l'àmbit de la recerca bàsica i la generació i difusió de coneixement científic.

A nivell de projectes de R+D+I es treballa traslladant les necessitats d'FGC per millorar i optimitzar l'activitat, facilitant a través de proves pilot l'aplicació pràctica de les diferents tecnologies, solucions o innovacions que es troben en fase de desenvolupament o preindustrial per part dels agents del sector. Durant el 2025 està previst continuar treballant en els següents projectes en col·laboració amb més de 50 empreses de més de 15 països diferents:

- Int5Gent, finalitzat a 2024, amb la revisió final del projecte per part de la Comissió Europea, després de la implementació exitosa a Martorell Central d'una xarxa cablejada de 5G. Durant el 2025 s'avaluarà amb els membres del consorci una possible continuïtat del projecte.
- JULIA, on es comencen a definir els pilots centrats en l'aplicació i us del sistema de satèl·lits europeus en els sistemes de transport públic.
- MOTIONAL, que es centra en la millora de la multi-modalitat per mitjà de la integració i compartició de dades entre mitjans de transport.
- GREEN-LOG, que es centra en l'optimització de la última milla aprofitant les estacions ferroviàries com pols d'atracció de gent.
- ICOS, on es busca millorar els processos de transmissió i computació de dades des de la font d'origen fins al sistema de destí en la sensorització de la

infraestructura ferroviària. S'avaluarà durant el 2025 l'èxit de la instal·lació realitzada el 2024 a la zona de Gerb.

- PHOENIX, que es centra en la millora de la ciberresiliència d'Infraestructures crítiques. Durant el 2025, es seguirà avaluant la millora dels processos reactius i preventius a un possible ciber-atac a la infraestructura ferroviària.
- Re-Plan City LIFE, on es promouen oportunitats en termes d'economia circular i polítiques de contractació pública sostenible.

També durant 2025 es preveu treballar amb la ESA (European Space Agency) en un projecte de geoposicionament del tren i gestió del sistema de senyalització amb el sistema europeu Egnos-Galileo per a línies regionals de baixa demanda, com seria la línia Lleida – La Pobla de Segur d'FGC.

A través de la participació en aquests projectes, a més de ser FGC un agent tractor de la innovació en el sector, es consolida aquesta activitat com a una font de generació d'ingressos addicionals per a l'empresa.

A més, es contempla treballar contínuament en la preparació de diferents licitacions i projectes de R+D+I així com col·laborar internament amb les diferents àrees per detectar àrees de millora i propostes de projectes alineats amb les necessitats de la organització.

- **Consultoria internacional**

A nivell de consultoria, FGC col·labora amb diferents enginyeries en licitacions internacionals per tal de donar suport a entitats i empreses del sector ferroviari en aquelles àrees d'experiència derivades de l'activitat d'FGC. Destaquen principalment els serveis a l'àmbit territorial de LATAM, i en aquest sentit cal mencionar els contactes amb Xile i Colòmbia, on FGC representa una empresa de referència en el sector. Durant 2025 s'inicaran els treballs per al projecte d'assessorament del nou model operacional per a l'empresa EFE de Xile, i per a l'assistència tècnica i preparació dels Termes de Referència dels contractes de manteniment de la infraestructura ferroviària a Sèrbia.

- **Accions de representació**

FGC impulsa accions de representació amb l'objectiu d'assolir fites empresarials i ser un actor clau en la interacció amb altres administracions públiques, empreses i agents de la societat civil. Durant 2025 es duran a terme les següents accions:

- Organització d'esdeveniments i actes de diferents tipologies, a través dels quals presentar el contingut d'FGC i establir un punt de trobada amb agents claus del sector. En tots aquests actes s'incorpora la perspectiva social i sostenible de manera transversal. Alguns exemples d'actes són:
 - Commemoratiu, com és el cas d'aniversaris i fites històriques, a través dels quals posar en valor la trajectòria i el compromís empresarial. Entre aquests destaquen:

- Celebració del Mil·lenari de Montserrat (iniciat el 2024)
 - 25è aniversari del domini conjunt La Molina+Masella Alp2500. L'acte central se celebra el 30 de desembre de 2024 però durant la temporada d'hivern 25-26 s'aniran realitzant diferents activitats.
 - 50è aniversari de Vallter. Acte central el 17 de gener de 2025. Durant la temporada d'hivern 25-26 s'aniran realitzant diferents activitats.
 - 100 anys del naixement de Maria Assumpció Català i Poch. Astrònoma i matemàtica.
 - 100 anys del naixement de Pepeta Planas i Capdevila. Esquiadora.
 - Centenari de l'arribada del tren a Sabadell Rambla (21 de setembre).
 - 200 aniversari del Ferrocarril (27 setembre)
 - Centenari del xalet del Centre Excursionista de Catalunya a La Molina (5 de desembre)
- Celebracions, com l'arribada del Tió i dels Reis d'Orient, les baixades de torxa o el Carnestoltes a les estacions de muntanya, la diada de Sant Gil a Vall de Núria, etc.
 - De fites assolides per l'empresa, com la posada en funcionament d'elements, trens o estacions, a través dels quals reflectir la projecció empresarial, i la perspectiva de creixement i futur.
 - De consolidació de la imatge d'FGC, com les iniciatives Espai Diàleg o Art a Peu de Ferrocarril, o les iniciatives per la igualtat de gènere, per reflectir els valors i el compromís social de l'empresa, donant una imatge positiva i creant un valor de marca.
 - Presentacions, com ara visites, presentació de la temporada d'FGC Turisme o inici de temporada d'explotacions, per mostrar les noves iniciatives empresarials de cara a mitjans i agents específics del sector.
 - Accions institucionals transversals de posicionament, com seria la presentació de la campanya contra la violència masclista al transport públic, a través de la qual FGC pren un paper com a actor clau.
- Participació en fires, congressos i jornades tant a nivell internacional com a nivell més local, com el Tomorrow Mobility World Congress, la Fira Gran, l'UITP Summit, el B-Travel, el Saló de l'Ensenyament, la fira de la FP del Baix Llobregat, etc. En l'àmbit internacional, aquest 2025 destaca la presència d'FGC al Summit de la UITP d'Hamburg (15-18 juny) continuant amb la

col·laboració amb TMB sota la marca “We Move Barcelona, We Move Catalonia” iniciada arrel de l’organització del Summit de Barcelona el 2021.

- Acords de col·laboració i convenis empresarials per a l’assoliment de fites compartides, per millorar el posicionament de la marca FGC i posicionar-se com un agent influent en la societat, per contribuir a la vertebració del territori en col·laboració amb altres administracions públiques, etc.
- Accions de col·laboració esporàdiques o consolidades, com l’organització de donacions de sang a les instal·lacions d’FGC, o la instal·lació de pianos de la Fundació Maria Canals a les estacions d’FGC.
- Generació de continguts a través del disseny, la preparació i la publicació d’exposicions i/o llibres, i seguiment del pla editorial empresarial.
- Patrocini en projectes considerats desitjables per la seva alineació amb els objectius d’FGC, ja sigui en la convocatòria oberta com en el patrocini d’activitats o accions concretes, amb especial atenció als sectors de la sostenibilitat, la igualtat de gènere, l’esport i la cultura.
- Desenvolupament i seguiment de l’estratègia de prescriptors per contribuir a la visibilitat de marca i al reforç del posicionament d’FGC.
- Accions d’obertura empresarial, com les jornades de portes obertes en dates assenyalades, millorant la transparència d’FGC i contribuint a la confiança de les persones usuàries, d’altres administracions, de la societat civil, etc.
- Vehiculació de les peticions rebudes d’organitzacions sense ànim de lucre per a l’aprofitament d’espais cedits en virtut de l’estratègia de Responsabilitat Social empresarial.
- Impuls de l’actualització dels espais disponibles per a acollir esdeveniments i actes de tercers valoritzant-los i adequació -los als requeriments. En particular es treballarà l’àmbit de l’espai de la Llum i el seu potencial tant a nivell intern com de cara a tercers.

- **Patrimoni històric**

En relació a la gestió del patrimoni històric, aquesta s’emmarca dins de l’Estratègia del Patrimoni d’FGC 2020-2030 aprovada pel Comitè de Direcció el 8 de març del 2021.

En aquest context, les principals actuacions previstes per al 2025 són:

- Impuls de les actuacions necessàries per a la patrimonialització dels béns immobles de la línia Lleida-La Pobla de Segur.
- Amb l’adaptació realitzada durant 2024 a l’Espai de la Via Mètrica, a 2025 es presentaran les noves activitats que permetran a l’espai assolir el seu màxim potencial com a espai pedagògic, acollint visites d’escolars en el marc del programa del Tren de l’Ensenyament.

- Revisió dels espais de preservació i exposició dels vehicles històrics i del patrimoni d'FGC. En aquest àmbit les principals actuacions previstes són:
 - Actualitzar l'espai expositiu de l'antic cremallera de Montserrat a Monistrol Vila.
 - Prosseguir l'estudi de les possibilitats de millorar la visibilitat i qualitat dels diversos espais expositius amb patrimoni històric i la seva posada en valor, incorporant-los als circuits dels programes pedagògics per a escolars i del turisme cultural.
- Servei amb el **tren històric** 400 "Granota" a la Línia Barcelona - Vallès.
- Preservació dels béns catalogats en els inventaris culturals, especialment els que van ser declarats en 2023 Béns Culturals d'Interès Nacional. A tal efecte es treballarà en el marc de la Comissió creada entre la DG de Patrimoni Cultural (Generalitat) i FGC per tal de valorar i estudiar les actuacions necessàries als vehicles d'FGC declarats (BCIN).
- Continuació de la confecció dels **inventaris del patrimoni cultural** pendents i actualització dels inventaris i dels catàlegs disponibles, que recullen el patrimoni històric d'FGC. El 2025 es preveu completar els dels trams de la línia Llobregat-Anoia entre Martorell i Igualada, així com el tram de Martorell a Sant Boi i el del Cremallera de Montserrat, així com iniciar-ne la confecció dels d'altres trams. Es valorarà la possibilitat de crear una versió digital dels catàlegs accessible al públic.
- Continuació dels treballs per promoure la incoació dels expedients lligats al conjunt històric del cremallera i la Vall de Núria, per tal de promoure la seva posterior presentació per al reconeixement en altres àmbits internacionals.
- Desenvolupament progressiu del **Web del Patrimoni d'FGC** , amb les accions necessàries per al seu manteniment, actualització i incorporació de millores.
- Preservació i valoració del **patrimoni documental**:
 - Completar la digitalització del arxíu històric d'FGC i procedir a la digitalització de noves incorporacions al fons, tant fruit de l'aflorentament de nova documentació interna (com la dels arxius de material mòbil corresponent a unitats que deixen de prestar servei) com aportada per externs amb qui s'acorda la seva cessió.
 - Continuar amb el procés d'organització dels fons audiovisuals històrics i recents i poder conformar una mediateca digital que en permeti la seva adequada preservació i gestió.
- Col·laboració en l'**organització d'actes** lligats al patrimoni ferroviari d'acord amb les sol·licituds de l'àrea de protocol i relacions institucionals.

- Manteniment de la col·laboració d'FGC amb el Grup de Treball del Patrimoni Històric Ferroviari de Catalunya, així com de la resta de col·laboracions amb organismes públics i entitats privades de l'àmbit del patrimoni històric.

2.2 Servei Ferroviari: Línies Metropolitanas

Es tracten tot seguit les principals actuacions previstes en l'àmbit dels serveis de viatgers de les línies ferroviàries metropolitanas.

2.2.1 Comú Línies Metropolitanas

L'oferta de transport és l'activitat principal a la que FGC dedica gran part dels seus recursos amb l'objectiu principal d'oferir un servei de transport de qualitat adaptat a la demanda dels viatgers. Com a actuacions de gran abast, durant aquest 2025 es treballarà en diversos àmbits per a millorar la mobilitat dels viatgers.

- Servei de mobilitat
 - Consolidació. L'oferta de transport és planificada, produïda i monitoritzada en un cicle de millora continua i, quan cal, es realitzen ajustos o millores dirigides a la consolidació, tals com:
 - Increment del servei a les tardes a la línia Barcelona-Vallès, per donar més capacitat de transport i disminuir els graus d'ocupació. Aquesta modificació de serveu s'incorporarà al nou Contracte Programa.
 - Es treballarà en els dispositius per a esdeveniments especials tals com el MWC, Congrés Europeu de Cardiologia, Congrés Integrated Systems Europe, partits i esdeveniments del RCDE, la Diada de Catalunya, Sant Jordi, Festes Mercè, Cap d'Any, etc.
 - Inici de la renovació de sistemes crítics per a l'operació ferroviària, en particular el Centre de Control Centralitzat que comanda la circulació dels trens i el Sistema Integrador Multilínea, que té el control sobre totes les instal·lacions d'estacions.
 - Adaptar tots els processos operatius relatius al sistema de venda i validació als calendaris del projecte T-Mobilitat, que preveu la migració dels títols propis i títols socials (pensionistes i persones que necessiten acompanyant) de FGC a la nova tecnologia per a finals de 2024 i la eliminació del sistema magnètic durant l'any 2025.
 - Aprofundiment en el possible estalvi del consum d'energia per la marxa eficient de l'ATO.
 - Es continuarà amb la gestió del servei escolar a la línia B-V, ajustant les operatives a la demanda existent.
 - Digitalització.

- Implantar el projecte de Producció Sense Papers entre el col·lectiu dels maquinistes on, entre d'altres, s'implantaran funcionalitats que permetran garantir encara més la regularitat en el servei, la millora en la resolució d'incidències de material mòbil i reduir el temps de normalització del servei en cas d'incidència.
 - Desenvolupament del projecte de dades de tren, amb noves funcionalitats amb valor afegit per a l'operació per poder optimitzar els processos de producció-circulació. Entre les funcionalitats més interessants, es troben les d'àmbit d'operació en temps real, com la rèplica del pupitre del conductor per ajudar a la resolució d'incidències de forma remota o la monitorització des del Centre de Control Integrat en temps real de l'estat dels sistemes de tren.
- Accessibilitat:
 - Iniciar les accions per l'aplicació del Pla d'Implantació d'Accessibilitat 2025-2029 que ha de permetre adaptar la xarxa als requeriments d'accessibilitat del Decret 209/2023 de 28 de novembre. Amb aquestes actuacions, es milloraran les condicions d'accessibilitat de tota la cadena de transport, amb un especial èmfasi en la millora de l'accessibilitat sensorial. En particular, per l'any 2025 es preveu, entre d'altres: impulsar l'adaptació dels paviments d'algunes estacions de la xarxa, la implantació de la senyalització Braille a les estacions, i realitzar modificacions en els sistemes de venda i validació per a fer-los aptes a persones amb cadires de rodes, reubicant els lectors de la T-Mobilitat un cop es vagi retirant el sistema magnètic.
 - En aquelles estacions on es vagin realitzant renovacions de paviments, s'aniran ja aplicant les solucions de paviments que indica el Nou Codi, especialment en els encaminaments d'invidents, les franges d'avertiment i les vores d'andana, com ja s'ha iniciat el 2024.
 - S'implantarà una millora de diversos aspectes dels trens relativa al servei. En particular, s'homogeneïtzarà tota la senyalització relativa a l'accessibilitat, donant més visibilitat a tots els espais reservats i l'accés als mateixos, tant a l'interior com a l'exterior dels trens. També s'implantaran nous protocols d'atenció a persones amb discapacitat auditiva i es reforçarà la senyalització per permetre la sortida dels maquinistes en cas d'incidències.
 - Intermodalitat:
 - Es continuarà treballant amb els operadors de carretera que tenen la concessió de les línies d'aportació - i que encara no han fet el canvi de flota a busos elèctrics per motiu de l'absència de solucions robustes en els microbusos-, per tal d'adaptar microbusos elèctrics així que tecnològicament i des del punt de vista d'autonomia i fiabilitat les

solucions existeixin, per a Capellades-Estació, Piera- Urbanitzacions i Piera-Hostalets de Pierola.

- En relació a la xarxa i instal·lacions:
 - Es continuarà amb el manteniment i reposició d'actius de infraestructura, via, catenària, enclavaments, subcentrals, baixa tensió, edificis i comunicacions.
 - Es treballarà en l'obra civil requerida per a les actuacions de renovació de sistemes del nou CTC (es requereix l'ampliació del CPD del COR i una actualització de la infraestructura).
 - Es continuarà amb la disposició de nous tancaments per evitar intrusions en la infraestructura.
 - Millora de l'enllumenat en estacions i túnels per tal de renovar i actualitzar les instal·lacions actuals i adequar-les als requeriments del servei.
 - Renovació dels Quadres Generals de baixa tensió a diverses estacions d'ambdues línies, tant per raons d'obsolescència com per actualització a les noves necessitats d'explotació.
 - Actuacions per la renovació del sistema de ventilació a les dues línies, segons auditories d'inspeccions realitzades.
 - Compensacions dobles de catenària a les línies, per reduir el manteniment i fer front al canvi climàtic.
 - Continuar amb el pla de renovació del parc d'ascensors i escales mecàniques, elements que resulten imprescindibles per donar resposta a les necessitats de mobilitat i accessibilitat a les instal·lacions d'FGC, i que requereixen una alta diligència per a mantenir el seu nivell de seguretat.
- Material mòbil:
 - Continuar amb les actuacions de manteniment i modificació del material mòbil que van sorgint i es van requerint per a les diferents unitats (UT, locomotores, etc.)
 - Continuar amb els recanvis de magatzem, incloent recanvi de bogies, de pneumàtics, panells, cilindres, elements mecànics i elèctrics, etc. A 2025 s'inclouen també recanvis per a les rodes de les UT 112-213-113-114, i recanvis per al pla de manteniment dels vagons 62000. L'adquisició d'aquests recanvis és necessària per a poder-ne suplir la seva obsolescència.
 - Revisió General dels convertidors auxiliars de les UT 112 i 213. Aquesta actuació s'inicia a 2025 i es continuarà durant 2026.
 - De cara a 2026 cal plantejar l'adquisició d'una nova perfiladora i d'una nova amoladora per a la línia BV. Es preveu realitzar-ne la seva licitació i adjudicació a 2026, i s'estima la seva arribada en un període de 3 anys (cap a 2029). També de cara a 2026 caldrà plantejar l'adquisició d'un nou sistema

auscultador de la catenària per a les línies Barcelona-Vallès i Llobregat-Anoia que permeti el mesurament i la gestió de tots els paràmetres geomètrics i de desgast de la catenària instal·lada a les línies metropolitanes.

2.2.2 Línia Barcelona – Vallès

- En relació a les actuacions a l'àmbit de xarxa ferroviària, destaquen:
 - o Actuacions per tal de permetre l'entrada automàtica de trens amb ATP/ATO/DTG a l'estació de Tibidabo. Es contemplen actuacions a realitzar a l'enclavament electrònic de Gràcia i a la cambra auxiliar d'ATP AM de Tibidabo.
 - o Substitució d'equipament de 25kV, 6kV, CC i serveis auxiliars a la subestació de Sant Quirze, tant per raons d'obsolescència com per actualització d'equips de nova generació que millorin la fiabilitat i la seguretat en la seva explotació.
 - o Arranjament de les andanes de l'estació de Bellaterra.
 - o Arranjament de l'edicle de Sant Gervasi.
 - o Seguir amb la instal·lació de pantalles per tal de disminuir l'impacte acústic causat pel pas dels trens en trams propers a zones d'habitatge. Aquestes actuacions van començar l'any 2020 a Sant Cugat, i a 2025 es preveu desenvolupar una segona fase d'aquest projecte en el tram entre Av. Villadelprat i l'estació, amb posterior execució a 2026.
 - o Ampliació de la coberta al taller del COR, habilitant una nova zona per a bogies, material i cabina de pintura. Adjudicació i execució de les obres.
- Material mòbil:
 - o Es seguiran duent a terme les actuacions de mitja vida programades per a les UT 112. A 2025 es posa en servei la primera unitat de tren renovada com a prototip, i durant els propers anys es continuarà amb la renovació progressiva i incorporació al servei de la resta d'unitats d'aquesta sèrie, la majoria de les quals van entrar en servei l'any 1996. Amb aquestes actuacions s'allargarà la seva vida útil durant 15 anys més, i se'n milloraran les condicions de confort i disseny. Les unitats comptaran amb un nou sistema d'informació al viatger amb pantalles i megafonia, instal·lació de carregadors USB i equips de seguretat, així com una renovació completa de l'interiorisme: seients, il·luminació i pintura. Es realitzarà una millora substancial d'elements d'accessibilitat i el millorarà la distribució del pupitre del conductor.
 - o Intervenció de manteniment (IM) de la dresina de la Barcelona – Vallès, d'acord amb el seu pla de manteniment.

2.2.3 Línia Llobregat – Anoia

- Seguiment de les obres per al perllongament de la línia L8, que s'executen per part d'Infraestructures.cat.

- Preparació i disseny del servei futur de la línia Llobregat-Anoia lligat al perllongament del traçat des de Plaça Espanya a Gràcia.
 - o Aquesta actuació és estratègica per a incrementar la connectivitat del transport públic i s'operarà amb un servei cadenciat i d'alta capacitat. Per a aquest projecte FGC treballa en el marc d'un Comitè de Pilotatge transversal específic que estableix els requeriments i necessitats de futur de la línia, establint les accions associades que siguin necessàries. Aquestes actuacions inclouen, entre d'altres, l'elaboració del pla de contingències i anàlisi de robustesa del servei o el desenvolupament d'especificacions funcionals de diversos projectes que caldrà executar per a la operació del nou servei: noves unitats de tren, nou sistema de senyalització, nou taller, cronometria de maquinistes, extensió del sistema d'informació al viatger, etc.
- Seguiment dels projectes per a les integracions urbanes de Manresa i Igualada.
 - o Finalització del projecte constructiu de Manresa.
 - o Seguiment dels procediments de licitació i adjudicació, i seguiment dels treballs d'obra civil, que s'executarà per part d'Infraestructures.cat.
- En relació a les actuacions de xarxa ferroviària, destaca:
 - o Injecció de la contravolta del túnel entre Pl. Espanya i St. Josep, com a continuació de les accions que s'han estat duent a terme des de 2021 per a la millora de la fiabilitat de la infraestructura degut a les modificacions del nivell freàtic del terreny en aquesta zona. Aquestes actuacions impliquen a més un estalvi d'aigua de les filtracions, i un estalvi energètic de les bombes que s'han d'utilitzar actualment.
 - o Formigonat de via al túnel de Santa Clara amb l'objectiu de reforçar la superestructura de via actual en aquest tram, que pateix una degradació accelerada per temes de drenatge.
 - o Reparació dels túnels de Lladó i de Sant Pau, i s'avançarà també en altres actuacions de rehabilitació de túnels en aquesta línia amb l'objectiu de mantenir la seguretat de les circulacions ferroviàries.
 - o Actuació de millora del drenatge de la plataforma de via entre Piera i Masquefa.
 - o Continuar amb la renovació de travesses en el ramal Manresa amb l'objectiu de prevenir la dilatació de carrils durant les onades de calor. L'actuació consisteix en la instal·lació en diferents revolts de travesses especials que incorporen tacons de formigó a la zona de contacte amb el terreny, i aquests permeten un fregament més gran amb el balast, aportant més rigidesa i resistència lateral a la via.
 - o Continuar amb el canvi de tecnologia en els circuits de via de la línia Llobregat – Anoia amb el doble objectiu de renovar equips actualment irreparables i de millorar-ne la seva fiabilitat.

- Reparació, ampliació i disposició de barreres en els passos superiors de Rubí (Sant Muç) i de Sant Esteve Sesrovires – Masquefa.
 - S'ha treballat en els projectes de millora d'evacuació a les estacions de l'Hospitalet, la Gornal i a Idelfons Cerdà, i es preveu la seva execució en els propers anys.
 - Redistribució elèctrica de catenària a l'estació de Sant Boi per tal d'adaptar-se als requeriments del servei d'exploació i unificar criteris d'alimentació a tota la línia.
 - Inici dels treballs per a la nova ET 6kV a Sant Boi, per alimentació independent dels tallers.
- Material mòbil
- Adquisició i posada en servei una nova dresina per a la línia L-A, i es valoraran les actuacions en elements clau de les UT 213 per tal d'assegurar-ne la seva vida útil.
 - **Licitació i adjudicació dels nous trens per al futur de la línia Llobregat – Anoia.** Es preveu l'adquisició de 38 noves composicions per poder donar resposta a el perllongament PI. Espanya – Gràcia, perllongament dels serveis entre Manresa i el Parc Tecnològic, l'increment del servei per donar resposta al creixement de demanda i la renovació de les subsèries més antigues de la sèrie 213 de trens de la línia Llobregat – Anoia.

2.3 Servei Ferroviari: Altres Serveis

Es tracten tot seguit les principals actuacions previstes per als serveis ferroviaris que presta FGC diferents als serveis de viatgers a les línies metropolitanes i que no formen part de les explotacions d'FGC Turisme.

2.3.1 Línia Lleida – La Pobla de Segur

Durant 2025 es seguirà treballant en la preparació i consolidació de l'estructura organitzativa per tal que FGC Rail SAU esdevingui l'operador integral de les Rodalies de Lleida, incloent la línia de Lleida – La Pobla de Segur.

Es seguirà treballant també en les mateixes mesures de prestació de servei, intermodalitat i accessibilitat descrites en l'apartat de Línies Metropolitanas, però adaptades a les particularitats de la línia. Entre aquestes actuacions, destacar la redacció i el desenvolupament del Pla d'implantació de l'accessibilitat a LPS, d'acord als nous requeriments del Codi d'Accessibilitat de Catalunya.

Adicionalment, durant 2025 es treballarà en:

- Actuacions en talussos i vessants, túnels i ponts. En aquest àmbit, destaca la construcció d'un pont soterrat i d'un pas superior a Gerb.

- Renovació de la via a Tèrmens (iniciada a 2024) i en el tram de Balaguer a Lleida.
- Continuar amb la programació per a la supressió dels passos a nivell, focalitzant-se amb els PN16, PN19 i PN22.
- Supressió del pas de vianants el baixador de Tèrmens amb la construcció d'un nou pas inferior. Finalització a inicis del 2025
- Rehabilitació de diferents trams del túnel 3.
- Implementació del sistema de bloqueig automàtic dels trens al tram Lleida-Balaguer, conjuntament amb ADIF.

2.3.2 Transport de mercaderies

A la línia Llobregat-Anoia, els trens de viatgers conviuen amb els trens de mercaderies provinents de Suria i SEAT de Martorell fins al Port de Barcelona. El transport de mercaderies prestat per FGC permet fomentar el transport sostenible ja que afavoreix el transport per ferrocarril en lloc de per carretera, estalviant milers de desplaçaments en camió. Després de la incorporació de 5 locomotores duals amb una reducció molt rellevant del consum de gasoil, durant el 2025 es continuaran treballant per a la millora d'aquest servei.

- Pel que fa al transport de potassa per ICL, continuar desenvolupant el Projecte Phoenix, que descriu les actuacions necessàries per a incrementar el transport de mercaderies durant els propers 30 anys. Durant el 2025, es consolidarà la operació dels 4 trens/dia que va entrar en servei l'any 2024.
- Amb l'objectiu d'optimitzar els costos d'aquests serveis, es realitzarà una revisió dels plans de manteniment dels vagons, donant més pes al manteniment preventiu per tal de reduir les incidències i reduir l'immobilitzat de vagons i els conseqüents costos de indisponibilitat d'actius i de manteniment correctiu.
- S'incorporaran innovacions tecnològiques per a millorar la fiabilitat i la qualitat de servei, com el sistema de detecció de descarrilament de vagons. Aquest sistema detecta de manera immediata el descarrilament de vagons, permetent una detecció ràpida i eficaç i minimitzant per tant l'impacte que aquesta incidència pogués tenir, tant a les persones, com a les mercaderies transportades, al mateix material mòbil o a les infraestructures de via.
- També s'implementarà el sistema per al seguiment de locomotores i vagons, aconseguint una visió global de la localització dels actius, que facilita el seu control i agilitza els processos de manteniment, minimitzant els temps d'immobilització.
- A 2025 s'inicia la Revisió General de les tremuges de la sèrie 62.000, que continuarà durant 2026.
- Es continuarà amb l'estudi de la viabilitat per al subministrament de locomotores amb combustible renovable (HVO), que implica una reducció en les emissions de gasos d'efecte hivernacle. En funció dels resultats, s'ampliarà l'estudi per al seu ús en la maquinaria auxiliar.

- Pel que fa al transport de vehicles i components de Seat efectuats a través de les empreses participades per FGC, Autometro i Cargometro, es seguirà avançant en la optimització de la seva estructuració empresarial i accionarial així com en els corresponents contractes de servei amb el client.

2.3.3 Societats participades àmbit Ferroviari: FGC Rail i FGC Mobilitat

- FGC Rail

FGC Rail assumirà el global del servei de les Rodalies de Lleida encomanades al Grup FGC, que inclouen la línia de Lleida – La Pobla de Segur i la línia entre Lleida, Manresa i Terrassa. En aquest context, el Grup FGC realitzarà les actuacions corresponents per a la implantació del **nou servei ferroviari entre Lleida i Terrassa**, que es preveu per 2026. Aquest servei el gestionarà la societat FGC Rail, que durà a terme les activitats i les inversions corresponents a la compra de trens i a l'adequació dels tallers segons calendari previst. Durant 2025 s'espera dur a terme:

- o Formulació del Pla de Negoci actualitzat.
- o Actuacions administratives i aprovacions amb la AESF, i en particular l'actualització del Sistema de Gestió de la Seguretat i l'impuls de la formulació d'un nou Acord de Govern recollint el nou abast de l'encomana.
- o Seguiment del contracte de subministrament.
- o Accions per l'adequació i millora del taller al Pla de la Vilanoveta i establiment de les condicions referents a la infraestructura amb ADIF:
 - Electrificació de les vies de fossat per tal de poder-hi portar a terme el manteniment de les noves UT elèctriques.
 - Nous equipaments: torn de fossat, pont – grua, baixa – bogis, túnel de rentat.
 - Adequació d'instal·lacions i espais.
 - Accions requerides en funció de la decisió presa sobre l'estacionament de la composició del Tren dels Llacs.
- o Actuacions de millora de les estacions en funció del model de gestió acordat.
- o Selecció i habilitació del personal, destacant el personal de conducció al material i al tram.
- o Preparació per a la posada en servei.

- FGC Mobilitat

Accions per a la implantació del **nou servei ferroviari a l'Aeroport**. Aquest servei el gestionarà la societat FGC Mobilitat, que durà a terme les activitats i les inversions corresponents a la compra de trens segons el calendari de pagaments previst. Durant 2025 s'espera dur a terme:

- Tasques de disseny de processos i operacions. FGC Mobilitat participarà en el grup de treball per al redisseny de la malla global de Rodalies que ha de permetre disposar dels 4 solcs/hora previstos entre T-1 i Sant Andreu Comtal.
- Actuacions administratives amb la AESF, en curs el tràmit per a l'obtenció del Certificat de Seguretat.
- Seguiment del contracte de subministrament de trens. Es preveu l'inici de proves del primer tren a 2025, finalitzant la recepció i homologació de les 10 unitats a finals de 2026.
- Continuació amb els processos de selecció i formació de personal. Es preveu la contractació de maquinistes entre finals de 2025 i principis de 2026.
- Disseny dels sistemes de venda i peatge. S'ha licitat el projecte a 2024 i s'espera la seva finalització durant el 2025.
- Licitació i implementació dels sistemes de supervisió i Centre de Control.

2.3.4 Projectes ferroviaris fora de la xarxa d'FGC

- Tramvia del Camp de Tarragona

Havent redefinit el projecte amb consens amb els municipis afectats, el projecte del Tramvia del Camp de Tarragona s'ha tornat a posar en marxa a 2024 després d'un període de parada. Així doncs, s'han redefinit accions i calendari, i durant 2025 es continuarà treballant i avançant en les següents actuacions:

- Tasques de disseny de processos i operacions, i actualització i estructuració del Pla de Negoci.
- Adjudicació i inici de la fabricació dels nous tramvies.
- Redacció i finalització del projecte constructiu per al Centre Operatiu.
- En relació a la infraestructura:
 - Licitació i inici de l'execució de les obres de fase 0 relatives als treballs d'explanada, corresponents al Projecte Constructiu 1 (PC1) finalitzat a 2024. Els treballs d'execució de l'obra civil es fan per part d'Infracat.
 - Redacció i finalització del Projecte Constructiu 2 (PC2)
 - Licitació de les obres dels trams entre Cambrils Centre i Vila-Seca, corresponents al PC2.
 - Revisió amb ADIF del projecte relatiu les actuacions en el viaducte d'ADIF i informació pública del projecte de les andanes Barenys i Salou.
- Processos necessaris per a la incorporació de nou personal de cara als propers anys, d'acord amb l'evolució del projecte.

- Altres accions per a 2025:

- Així mateix, FGC seguirà donant suport a noves iniciatives de futur, tant referents a la pròpia xarxa com relatives a encàrrecs i encomanes per part del Departament de Territori. En particular, es preveu seguir desenvolupant:
 - **Nou túnel del Vallès.** Seguiment de la iniciativa en coordinació amb el DTER i Ifercat.
 - **Metro del Delta del Llobregat.** D'acord amb el PDI ATM, estudi d'alternatives per concretar el traçat i opció tècnica retinguda.
 - **Rodalies de Catalunya.** Suport tècnic al Departament i acompanyament en aquells àmbits que li siguin encomanats en el marc del nou escenari acordat entre el Govern de la Generalitat i el Gobierno de España.
 - **Anàlisis de factibilitat i altres encomanes específiques.** Amb el suport tècnic d'FGC i en coordinació amb la Secretaria de Mobilitat del Departament de Territori s'analitzen la viabilitat i l'interès d'iniciatives i projectes en el marc de l'activitat d'FGC.
 - **Entorn ferroviari.** FGC seguirà durant 2024 explorant, en col·laboració amb d'altres organismes i entitats, les possibilitats per desenvolupar instal·lacions ferroviàries connectades a les diferents xarxes catalanes que aportin competitivitat ferroviària i facin factible la implantació de nous serveis. Així mateix, se seguiran identificant les oportunitats que la liberalització del sector ferroviari a nivell estatal i europeu presentin per a FGC tant en solitari com en col·laboració amb d'altres entitats.

2.4 Infraestructura Ferroviària d'FGC

Aquest àmbit inclou el finançament de les actuacions que porta a terme Infraestructures.cat, a compte d'FGC, de construcció de noves infraestructures ferroviàries o d'ampliació i millora de les actuals.

L'obra finançada amb aquests fons el 2025 és la recollida en el darrer Programa d'Encàrrec d'Actuacions (PEA) de Infraestructures.cat aprovat per acord de Govern el 2 d'agost de 2022, i que inclou:

- Execució de les obres del perllongament de la L8 entre Plaça Espanya i Gràcia.
- Execució de les obres Integració urbana i ampliació de la línia Llobregat-Anoia entre Manresa Alta i Manresa Baixador.
- Execució de les obres Nou tramvia del Camp de Tarragona, tram Cambrils-Vila-seca.
- Rehabilitació i millora d'infraestructures ferroviàries.
- Altres projectes de la DGIM

El finançament a Infraestructures.cat també inclou les assistències tècniques associades a l'obra, així com el finançament de tarifes per obres, projectes i altres assistències tècniques.

Se seguirà amb la gestió de l'endeutament, desenvolupant un programa a llarg termini de progressiva reducció del deute d'FGC per tal de reduir el pes dels costos del finançament en els comptes d'FGC.

2.5 FGC Turisme

Es tracten tot seguit les actuacions previstes a l'àmbit de les explotacions d'FGC Turisme.

2.5.1 Àmbit Corporatiu d'FGC Turisme

Entre les actuacions previstes que afecten de forma comuna a totes explotacions d'FGC Turisme es poden destacar les següents:

- **Nou Pla Estratègic d'FGC Turisme.** Es vol fer un anàlisi profund sobre la situació de les diferents explotacions de muntanya, i redactar un pla estratègic per als propers 10 anys, analitzant els 360° de l'explotació, per tal d'aprofundir en els canvis necessaris en aquest tipus d'explotacions, d'acord a la realitat actual dels territoris.
- **Transformació Digital d'FGC Turisme.** Des de fa anys, un dels principals objectius de Ferrocarrils és millorar l'experiència de les persones usuàries en tots els seus equipaments turístics a través de la transformació digital. En aquest sentit, durant 2025 es seguirà amb el desenvolupament de l'ecosistema digital integral de negoci, d'acord amb l'estratègia transversal de digitalització.
 - o Digitalització dels canals de venda dels trens turístics, amb èmfasi en l'explotació de Montserrat: seguiment de la implantació de les noves pàgines Web, APP, botiga online tant de clients finals (B2C), com clients professionals (B2B).
 - o Consolidació de la implantació servei del Marketplace dels serveis d'esquí.
 - o Integració digital amb totes les estacions de Tot Nordic.
 - o Posada en funcionament de noves eines i aplicacions d'anàlisi de dades, per al suport en la presa de decisions.
- **Desestacionalització.** FGC Turisme aposta per desestacionalitzar l'oferta turística dels seus equipaments per atraure visitants durant els 365 dies l'any, oferint una àmplia varietat de productes i activitats més enllà de la temporada d'hivern. En aquest sentit, es posen a l'abast dels usuaris productes turístics específics per a cada època de l'any, s'organitzen esdeveniments i activitats culturals, gastronòmiques i esportives durant tot l'any, i es promou la natura i els paisatges de les destinacions, mostrant la seva bellesa a cada estació.

En aquest àmbit, destacar que es continuarà treballant en el projecte Vallter 365 amb l'objectiu d'impulsar Vallter com a una estació verda i amb activitats els 365 dies de l'any. El projecte Vallter 365 es basa en la instal·lació d'un telecabina com a accés únic a l'estació, permetent la restricció dels vehicles que accedeixen a l'entorn natural i promocionant un viatge panoràmic fins a la cota 2.535m, reclam per a tot l'any i adaptat

a tots els públics. Es tracta d'actuacions per promocionar un canvi de model de les estacions de muntanya per tal que aquestes ofereixin un producte sòlid al llarg de l'any. En concret, durant l'any 2025 es preveu:

- Finalització del període d'informació pública i aprovació per part d'urbanisme i medi ambient.
- Adjudicació del projecte i obra, finalitzant el projecte durant l'any i iniciant posteriorment l'execució de l'obra, que es completaria a 2026.
- **Suport a l'activitat esportiva.** FGC també aposta per donar suport i ajudar a fomentar i impulsar l'activitat física i la pràctica de l'esport de base i de competició a l'entorn de les seves estacions, tant a l'hivern com a l'estiu. En aquest sentit, destaquen per a 2025 esdeveniments com:
 - Boí Taüll acull la **Copa del Món d'esquí de muntanya** ISMF, en les modalitats de Relleus Mixtos i Esprint (1 i 2 de febrer de 2025). Com a novetat a 2025 destacar que els resultats de les dues proves que es realitzen a Boí Taüll són puntuables i classificatòries per als Jocs Olímpics de Milano-Cortina d'Ampezzo 2026.
 - A nivell estatal destaquen els Campionats d'Espanya d'esquí de muntanya de Relleus Mixtos i Esprints a Boí Taüll i la Copa d'Espanya de la modalitat Vertical i Esprint a Espot. A nivell català La Molina acull el Campionat de Catalunya d'Esprints i Vallter el Campionat de Catalunya Vertical
 - En esquí alpi es disputa la competició internacional de la Copa Pirineus a Espot i el Derby de Ciutadans a La Molina. La Copa Espanya U14-16 fa parada a Espot i l'Audi Quatro Cup Pista – Pista en categories U10-U12 a La Molina.
 - A més, durant el 2025, les sis estacions de muntanya d'FGC també acullen 39 dels 68 dies de **curses d'esquí alpi que es disputen al Pirineu català**, com el Campionat de Catalunya de Velocitat U14 La Molina, el Campionat de Muixing Neu dels Pirineus Port Ainé o el Betula Freestyle Port Ainé (Campionat de Catalunya i Copa Espanya Freestyle).
 - Pel que fa a la **Volta Ciclista**, en l'edició del 2025 La Molina i Montserrat acolliran un final d'etapa. I la segona etapa de la prova femenina de la Volta Ciclista a Catalunya afrontará l'ascensió al Coll de Pal.
 - L'estació de La Molina de la mà de la Federació Catalana de Ciclisme acollirà del dia 1 al 3 d'agost els Campionats d'Europa de BTT DH, prèviament es disputaran els Campionats d'Espanya de la modalitat.
 - En **curses de muntanya**, FGC col·labora en curses prestigioses com la Vertical Montserrat, la Garmin Èpic Trail Boí Taüll, l'Olla de Núria a Vall de Núria, la KV Nit Pirineu – Ultra Pirineu La Molina i la Rialp Matxicots a Port Ainé entre moltes d'altres que transcorren per les nostres estacions.

- En l'àmbit de la **sostenibilitat ambiental**, a l'Agenda d'Acció Climàtica 2030 d'FGC Turisme, s'hi incorporen objectius i mesures de mitigació i adaptació en la lluita contra el Canvi Climàtic. En aquest sentit, durant el 2025 es seguirà integrant i implementant la variable d'adaptació climàtica en les accions de les estacions. Entre d'altres:
 - **Posada en servei de punts de recàrrega elèctrica a les estacions de muntanya**, refermant el compromís d'FGC vers un model més sostenible de turisme i de mobilitat. La instal·lació d'aquests punts de recàrrega es va dur a terme principalment entre 2022 i 2023 i se'n completarà la posada en servei a inicis de 2025. En total representen 114 punts de recàrrega disponibles a les explotacions d'FGC Turisme.
 - Accions d'adaptació al canvi climàtic derivades de la Diagnosi de la Vulnerabilitat de les estacions de muntanya; en destaquen en aquest àmbit el projecte NERET i el Laboratori de la Neu.
 - Es continuarà amb el **projecte NERET de biodiversitat** amb l'objectiu d'avaluar i d'augmentar el capital natural de les estacions. A 2024 es van presentar els resultats del projecte per a La Molina i Vall de Núria, i durant els propers anys es donarà continuïtat per a la resta d'explotacions. Es preveu la seva aplicació a la resta d'estacions de muntanya per al 2027. D'aquest projecte en desencadenaran accions i solucions basades en la natura, des de la restauració d'hàbitats naturals i de la coberta vegetal, fins a la promoció de l'ús sostenible dels recursos naturals.
 - **Mesura de la petjada de carboni en l'organització dels esdeveniments esportius** i compensació mitjançant crèdits de CO2 de projectes de gestió forestal multifuncional de mitigació i adaptació al Canvi Climàtic (PROMACC). A 2025 destaca la mesura de la petjada de carboni per a la Copa del món de SKIMO a Boí Taüll, per a la presentació de la temporada d'hivern d'FGC i la Cursa de l'Olla de Núria, entre d'altres. Addicionalment, FGC vol promoure un sistema que permeti una compensació destinada a accions socials concretes en el propi territori on es troben les explotacions.
 - Anàlisis per al **subministrament d'equips amb combustible renovable (HVO)**, que implica una reducció del 90% de les emissions de gasos d'efecte hivernacle.
 - **Anàlisi de la petjada hídrica** a les estacions de muntanya.
 - Creació de l'**Observatori de la Sostenibilitat** en col·laboració amb la UPF per a realitzar l'anàlisi de l'impacte al territori en els àmbits econòmic, social i ambiental.
 - Millora de l'eficiència energètica mitjançant la substitució dels punts de llum amb **il·luminació de tecnologia LED**. Aquesta és una mesura que es va aplicant de forma continuada, i se'n va fent un control del seu retorn en termes d'eficiència energètica.

- **Substitució dels equips de producció de neu** per altres de més eficients, també com a mesura que es va aplicant de forma continua.
- Projectes específics de millora energètica a les estacions, com seria la continuació del projecte ECOVALL a Vall de Núria, o el canvi de les calderes de gasoil i gas de Ribes Vila.
- Accions de **col·laboració amb els Parcs Naturals i el Parc Nacional** per promoure els valors de respecte envers la natura, l'entorn i el coneixement del medi natural i el patrimoni cultural local, així com tasques de manteniment i cura de l'entorn i zona d'influència de les estacions.
- Col·laboració amb iniciatives com el projecte d'Economia Circular per transformar el residu provinent del material d'esquí en mobiliari exterior, o col·laboracions de les estacions d'esquí amb ECOVIDRIO per millorar la gestió de la fracció de vidre.
- Desenvolupament d'un pla de millora de la comunicació de les actuacions de sostenibilitat que fa FGC Turisme (comunicacions per web, xarxes, etc.)
- **Manteniment i reposicions de material mòbil, equipament i remuntadors.** Es realitza de forma general a totes les estacions, destacant les revisions anuals i grans revisions de remuntadors d'acord amb la llei de transport per cable.
- **Accessibilitat:** De la mateixa manera que a LMT i a LPS, durant 2025 es treballarà en el redactat i el desenvolupament del Pla d'implantació de l'accessibilitat també per a les instal·lacions dels trens turístics, d'acord als nous requeriments del Codi d'Accessibilitat de Catalunya. Addicionalment, es treballarà en accions concretes en aquest àmbit com el projecte per a la diagnosi i implantació de la Norma UNE 170001 d'accessibilitat a La Molina, que es certificaria així com la primera estació accessible universal amb aquesta normativa.
- **Accions territorials,** incloent accions d'accessibilitat a les carreteres de Port Ainé, Espot i Vallter, accions dins del marc de Tot Nòrdic, i altres accions transversals d'impacte en el territori.

Es participa també en diferents projectes europeus a llarg termini, incloent-ne un en el marc del Programa de Cooperació Transfronterera (Poctefa), i dos en el Programa de la Unió Europea pel Medi Ambient i el Clima (LIFE). La participació en aquests projectes europeus permet a l'empresa col·laborar amb d'altres entitats i organismes en la implementació d'accions concretes per protegir el medi ambient, promoure la sostenibilitat i contribuir a aconseguir els objectius de desenvolupament sostenible.

En l'àmbit de Turisme, com a empresa vinculada al territori, FGC seguirà col·laborant en l'anàlisi de noves oportunitats de desenvolupament d'activitats i desenvolupament territorial, particularment en àmbits que li són propis o propers. Així, es seguirà treballant en **col·laboració amb institucions com l'INEFC i l'ICMAB** (Institut de Ciències dels Materials de Barcelona) en el marc dels convenis signats per a la investigació en aquests àmbits -, corresponents a l'impuls de la **recerca i formació en l'àmbit dels esports de muntanya**, i

en l'impuls d'un "laboratori de la neu" -, i es treballarà també en altres iniciatives per encomana explícita del Govern.

A nivell de **Innovació i Recerca**, es donarà també un impuls endavant amb la creació i posada en funcionament del CIM Neu (Centre Innovació de Muntanya i la Neu).

2.5.2 Montserrat

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2025:

- Millora dels sistemes i comunicacions a Montserrat, incloent:
 - o Implantació del nou sistema integrat de vendes (SIVA).
 - o Desplegament del projecte integral de senyalització de les estacions de Montserrat (ISIC).
- Implementació del canvi d'enclavaments de Les Guillaumes i Montserrat Monestir, banalització de les vies actuals a Les Guillaumes i recantonament de la línia del Cremallera. El disseny actual dels enclavaments i de la senyalització associada al cremallera de Montserrat es va realitzar en una època on les perspectives de creixement es consideraven residuals, ja que es projectava el servei per a un mercat local. No obstant, el creixement previst es va assolir aviat, així com la capacitat operativa de la línia. Actualment, la limitació operativa del cantonament afecta al temps de marxa i a la capacitat operativa i de resposta a les punta. Així, aquesta actuació permetria un increment del servei, una major fiabilitat de l'itinerari, i un increment de la seguretat.
- Adequació de l'antic pis del cap d'estació del funicular de la Santa Cova en una aula de formació.
- Adequació del funicular de Sant Joan per a l'explotació nocturna, incloent principalment actuacions d'il·luminació de la passarel·la d'evacuació.
- En relació al material mòbil del cremallera, subministrament de bogies portants per als Automotors GTW, que s'utilitzaran per a retirar els que estan en circulació mentre aquests son revisats i reparats en compliment amb el seu pla de manteniment.

2.5.3 Estacions de Muntanya

Més enllà de les accions transversals descrites anteriorment i que es tradueixen en actuacions específiques a les diferents estacions de muntanya, s'indiquen a continuació les accions i actuacions previstes que són específiques de cadascun dels àmbits.

La Molina

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2025:

- Sistemes i comunicacions als aparcaments.

- Nou sistema de gestió de trepitjaneus i mesura de gruixos de neu, que permet una optimització de la producció i el trepitjat de neu.
- Iniciar les valoracions sobre possibles actuacions a la clínica vella per a la promoció de l'habitatge per a les persones treballadores.

Pel que fa a les inversions estratègiques d'FGC Turisme, per l'any 2025 es preveuen treballs a La Molina en relació a les següents accions:

- Licitació, adjudicació i realització de les obres del Niu de l'Àliga, fases 2-3-4
- Actuacions de connectivitat de pistes i optimització de la producció de neu. A priori durant 2025 es treballaria en la pista de Prat Agre, amb actuacions ampliables a altres pistes segons possible obtenció de llicències.

Espot

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2025:

- Redacció del projecte constructiu per a la renovació de la cafeteria a cota 2000.
- Construcció d'un Bike Park conjuntament amb el Consell Comarcal del Pallars Sobirà, i d'acord amb el conveni establert entre aquest i el Departament de Territori.
 - o Aquesta actuació forma part del projecte "Bike Natura-Aventura" cofinançat a través dels fons NGEU en una subvenció al Consell Comarcal en el marc del programa de Plans de Sostenibilitat Turística en Destí.
 - o Dins d'aquest mateix projecte s'inclouen altres actuacions del Consell, entre les quals es troba la construcció d'una planta solar fotovoltaica flotant, que serà cedida a FGC, i que FGC cedirà posteriorment a L'Energètica.

Port Ainé

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2025:

- Accions per promoure la desestacionalització tals com el marcatge de circuits de bicicletes, o la valoració de posar en marxa el remuntador a l'estiu per tal de donar accés al Pic de l'Orri.
- Nou accés al restaurant de l'hotel des de la terrassa de pistes.
- Diferents actuacions de millora de la carretera d'accés a Port Ainé

Pel que fa a les inversions estratègiques d'FGC Turisme a Port Ainé, l'any 2025:

- S'analitzaran propostes per al projecte de transformació del Telecadira Roní, i valorarà la possibilitat que el projecte es pugui iniciar durant l'any.
- Redacció del projecte constructiu de reforma integral de l'hotel.

Vall de Núria

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2025:

- Actuacions de rellevància en el manteniment dels trens cremallera, així com una adequació del taller a les noves necessitats de manteniment. Durant el 2025 es continuarà amb aquestes actuacions ja iniciades a 2024:
 - o Revisió General dels bogies portants per als Automotors GTW del cremallera de Núria, que va començar a 2024 i continuarà durant 2025.
 - o Revisió General de la locomotora D9.
 - o Reacondicionament de totes les vàlvules pneumàtiques en els vehicles del cremallera.
- Actuacions per la millora de la seguretat:
 - o Elaboració del projecte de renovació del Poste Tort, que actua com a protecció contra allaus a la via del cremallera.
 - o Execució de les obres de protecció dels vessants 6 i 7 de Rialb (vessants P2).
 - o Subministrament d'un nou escapament a l'estació de Nuria i posterior instal·lació durant el 2026.
- Execució del projecte del camí perimetral del llac, consistent en l'adequació del camí en termes de senyalització, il·luminació, accessibilitat, etc.
- Redacció del projecte del nou camí perimetral dels miradors.

En el marc de la nova **concessió de l'estació de muntanya amb l'Ajuntament de Queralbs**, signada a l'agost de 2024, s'inclou el compromís d'FGC per a l'execució de noves inversions. En aquest context FGC treballarà en l'elaboració d'un Pla Estratègic per a Vall de Núria que en definirà les noves inversions futures, així com en l'elaboració d'un Pla especial Urbanístic que en facilitarà la seva execució. A 2025 es destaca el desenvolupament de les següents actuacions:

- Millora de la pista de Les Creus
- Nou compressor per la instal·lació de producció de neu.
- Construcció del nou mirador del llac.

En el marc de la sostenibilitat i en línia amb l'objectiu d'esdevenir una empresa energèticament eficient, destaquen actuacions a Vall de Núria tals com:

- Canvi de les calderes de gasoil i de gas per instal·lació d'aerotèrmia al taller de Ribes Vila, amb suport d'una planta fotovoltaica, i la reforma de les instal·lacions de baixa tensió.
- **Projecte ECOVALL**, que té per objectiu l'eliminació per complet del gasoil de calefacció a l'estació, i inclou:

- Ampliació de la instal·lació de geotèrmia. Les perforacions geotèrmiques s'han finalitzat durant 2024, i a 2025 es finalitzaran els treballs per a la nova sala de producció.
- Millores de la distribució de calor i del control de la calefacció.
- Execució de la millora tèrmica de l'envolvent dels edificis.

2.5.4 Societats Participades de l'àmbit de Muntanya (Vallter i AMSA)

Vallter

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2025:

- A 2024 s'ha ampliat i rehabilitat l'edifici de Marmotes, amb obres de millora de la cafeteria, i es consolidarà aquesta actuació per la temporada d'hivern 24-25.
- Millores d'optimització de la xarxa de producció de neu, actuació de millora de les pistes, protecció d'allaus i manteniment d'actuacions de seguretat en la carretera segons el conveni vigent amb l'Ajuntament de Setcases. Manteniment d'edificis i manteniment d'activitats d'estiu per tal de potenciar l'estació com una destinació activa tot l'any.

Adicionalment, pel que fa a les inversions estratègiques, es continuarà amb l'impuls del projecte Vallter 365 per part d'FGC.

Boí Taüll (AMSA)

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. En l'exercici 2025 es preveuen les següents actuacions:

- Definició de projectes i implementació d'accions d'acord amb l'establert en el Pla de Transitorietat actualitzat a 2024.
- Redacció del projecte del nou edifici de serveis a la cota 2000.
- Optimitzar la xarxa de producció de neu que ha de garantir l'obertura de l'estació en temporades de poca innivació natural.
- Compra/reposició d'una màquina trepitjaneus.
- Remodelació dels espais de restauració.
- Redacció del projecte del nou telecadira Roies.

Pel que fa a les inversions estratègiques a Boí Taüll, l'any 2025 es preveu l'entrada en servei de la fase 2 de la tirolina, suposant això la finalització del total del projecte, que incloïa una primera fase posada en servei a 2024. Aquesta nova tirolina permetrà desestacionalitzar l'activitat turística a la comarca, fora de la temporada d'hivern

2.5.5 Altres àmbits de Turisme

Parc Astronòmic del Montsec

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar el centre en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2025:

- Executar la segona fase del projecte de senyalització direccional.
- Anàlisi i valoració del projecte del Jardí de l'Univers/Jardí del Cosmos.
- Obres de reforma de la sala del Celostat.
- Instal·lació d'un nou radiotelescopi.

Tren del Ciment

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Durant 2025 es seguirà treballant per establir els acords corresponents amb el museu el museu del ciment i el Departament de Cultura tant per a l'impuls de l'activitat com per a l'ordenació de l'entorn la regularització patrimonial del conjunt.

Funicular de Gelida

Impuls de les actuacions per a completar la rehabilitació completa del Funicular de Gelida, incloent la maquinària motriu i la renovació de les vies, amb la previsió que el servei es repregui a finals del 2026.

3 Els recursos

3.1 Introducció

Recursos són el conjunt d'elements disponibles per a resoldre una necessitat o portar a terme una empresa i desenvolupar la seva activitat. Per tant, per a FGC i el seu grup d'Empreses són recursos: els econòmics, humans i materials.

3.2 Marc de Finançament del Grup FGC

El Contracte Programa signat entre la Generalitat de Catalunya i FGC, amb el seu grup d'empreses, és el marc de finançament per al període 2022-2026. Aquests va ser aprovat per acord de Govern el 14 de desembre de 2021 i ha estat actualitzat mitjançant addendes.

Concretament, per la Línies Metropolitanas, se signa una Contracte Programa entre l'ATM i FGC mitjançant el qual el dèficit anual és assumit per l'ATM i de manera complementària, com a Administració tutelar d'FGC, per la Generalitat de Catalunya.

La finalitat dels Contractes Programa és establir un marc de finançament que faciliti l'exercici de les competències que el Grup FGC té assignades i el compliment de la planificació estratègica, la qual compassarà el seu ritme al present i successius Contractes Programa, mantenint l'equilibri econòmic i financer de les esmentades entitats.

El Contracte Programa és, juntament amb el Pla d'Actuació d'FGC, l'instrument econòmic de gestió empresarial que ha de permetre el compliment dels criteris de rendibilitat, eficiència i productivitat i fer efectiva l'autonomia de gestió que la Llei reconeix a FGC en tots els àmbits de la gestió dels serveis i activitats empresarials que exerceix per encàrrec del Govern.

Cal tenir present que l'entrada al 2025, en quant a finançament, ve condicionada per diversos factors: l'aprovació de la proposta del projecte de pressupostos per al 2025, el qual, respecte al Contracte Programa, recull els factors externs que han pogut incidir directament en els recursos destinats a cobrir les necessitats, com per exemple els increments retributius normatius, l'augment dels preus de l'energia, dels tipus d'interès, de les primes d'assegurança, etc. Un altre factor important és la política tarifària i la bonificació en diversos títols de transport que han comportat un canvi de model de conducta dels viatgers.

3.3 Fonts de finançament

3.3.1 FGC

Les principals fonts de finançament d'FGC per al 2025 són les previstes en el projecte de pressupostos per al 2025:

- Ingressos de l'activitat
- Aportacions de la Generalitat

- Aportacions de l'ATM
- Altres subvencions lligades als fons Next Generation de la Unió Europea.
- Endeutament

No obstant l'anterior, cal tenir present que aquest finançament resta condicionat als acords que, en el seu cas, adoptin les administracions per a l'adequació de la pròrroga del Pressupost 2023 per a l'exercici 2025, mentre no entrin en vigor els del 2025.

Els **ingressos de l'activitat** provenen dels diferents negocis tal com es detalla a continuació:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
Línies Metropolitanas	97,70	89,93	100,25	100,75
Lleida - La Pobla	1,48	1,48	1,47	1,35
Total Infraestructures Ferroviàries	99,18	91,41	101,72	102,1
La Molina	6,66	6,92	6,72	7,3
Vall de Núria	6,44	6,58	5,66	5,11
Montserrat	7,60	5,82	8,11	10,14
F. Turístic Alt Llobregat	0,12	0,12	0,13	0,15
Espot i Port Ainé	3,12	3,70	3,87	4,02
Parc Astronòmic del Montsec	0,33	0,36	0,40	0,46
Estructura TiM	0,23	0,27	0,29	0,1
Total TiM	24,50	23,77	25,18	27,28
Total ingressos propis FGC	123,68	115,18	126,90	129,38

La finalitat de les **aportacions de la Generalitat** (a través del Departament de Territori) i de **l'ATM** és el finançament dels següents conceptes:

- El dèficit d'exploració de les Línies Metropolitanas i de la línia Lleida – La Pobla de Segur.
- La tarifació social de les Línies Metropolitanas i de Lleida – La Pobla de Segur.
- Les despeses financeres de la Infraestructura ferroviària d'FGC (despeses associades a l'endeutament de les obres que realitza Infracat a nom d'FGC)
- Les inversions d'FGC en les que s'inclou el retorn de l'endeutament.
- Les aportacions de capital a les seves empreses participades, recollides en el Contracte Programa.

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021 adapt.addenda	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
Linies Metropolitanas	142,10	161,33	187,46	221,64
ATM Cap. 4 - Expl. i reposició	69,15	72,31	125,47	161,80
TE Cap. 4 - Explotació	33,13	35,16	41,82	44,42
TE Cap. 8 - Inversió real	17,12	44,26	12,85	15,42
TE Cap. 8 - Explotació			7,32	
TE Cap. 8 - Aportacions fons patrim.	2,70	3,60	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Préstec participatiu	20,00	6,00	0,00	0,00
Infr. Ferroviària d'FGC	43,11	66,33	77,19	93,73
TE Cap. 4 - Explotació	4,09	5,40	7,40	6,42
TE Cap. 8 - Inversió real	6,85	28,76	37,62	62,75
TE Cap. 8 - Amortització préstecs	32,17	32,17	32,17	24,56
Lleida-La Pobla	29,73	31,37	27,33	20,90
TE Cap. 4 - Explotació	3,34	3,44	3,96	4,87
TE Cap. 8 - Explotació		0,53	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	12,09	12,06	9,81	8,79
TE Cap. 8 - Amortització préstecs	1,96	1,96	1,96	1,96
TE Cap. 8 - Aportacions fons patrim.	12,34	13,38	11,60	5,28
Total Infraestructures Ferroviàries	214,94	259,03	291,98	336,27
La Molina	5,95	6,27	2,01	4,07
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,04	0,15	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,95	0,00	0,30
TE Cap. 8 - Inversió real	5,95	5,28	1,86	3,77
Vall de Núria	5,13	2,68	2,43	3,17
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,05	0,43	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,59	0,00	1,80
TE Cap. 8 - Inversió real	5,13	2,04	2,00	1,37
Montserrat	2,48	3,48	3,06	2,77
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,03	0,11	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		2,13	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	2,48	1,32	2,95	2,77
F. Turístic Alt Llobregat	0,09	0,11	0,13	0,09
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,00	0,02	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,01	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	0,09	0,10	0,11	0,09
Espot i Port Ainé	1,32	1,86	1,59	5,85
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,04	0,14	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,39	0,00	0,40
TE Cap. 8 - Inversió real	1,32	1,43	1,45	5,45
Parc Astronòmic del Montsec	0,44	1,21	0,45	0,31
TE Cap. 4 - Explotació	0,35	0,35	0,39	0,26
TE Cap. 8 - Explotació		0,01	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	0,09	0,85	0,06	0,05
Estructura TiM	7,43	7,72	13,69	6,75
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,03	0,12	0,00
TE Cap. 8 - Explotació			2,70	0,49
TE Cap. 8 - Inversió real	3,42	1,90	3,28	2,52
TE Cap. 8 - Aportacions fons patrim.	4,01	5,79	7,59	3,74
Total TiM	22,84	23,33	23,36	23,01
Total aportacions FGC	237,78	282,36	315,34	359,28

Des del 2013 FGC està inclosa dins del perímetre SEC (Sistema Europeu de Comptes) la qual cosa comporta que FGC no pot contractar **endeutament**, atès que aquest computaria com a deute de la Generalitat, i actualment no és possible incrementar-lo.

Actualment la situació de l'endeutament és la següent:

<i>Milions €</i>	2022	2023	2024	2025
Infraestructura ferroviària d'FGC	245,6	213,4	181,2	156,7
Lleida - La Pobla de Segur	7,8	5,9	3,9	1,9
Total FGC	253,4	219,3	185,1	158,6

3.3.2 FGC Rail, SAU

Les principals fonts de finançament d'FGC Rail, SAU són les següents:

- Ingressos de l'activitat
- Aportacions de la Generalitat
- Aportacions de capital d'FGC

No obstant l'anterior, cal tenir present que aquest finançament resta condicionat als acords que, en el seu cas, adoptin les administracions per a l'adequació de la pròrroga del Pressupost 2023 per a l'exercici 2025, mentre no entrin en vigor els del 2025.

Els **ingressos de l'activitat** són els següents:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
Ingressos de l'activitat	0,72	0,73	0,73	1,05

Les **aportacions** són les que es mostren a continuació:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	1,00	5,64	5,21
FGC Cap. 8 - Inversió real	12,34	13,38	11,60	5,28
Total	12,34	14,38	17,24	10,49

La finalitat de les aportacions de la Generalitat és cobrir el dèficit previst en el pla de negoci. La finalitat de les aportacions d'FGC, com a soci majoritari, és el finançament de les inversions de l'exercici, principalment per la compra de les unitats de tren.

3.3.3 FGC Mobilitat, SAU

L'actual font de finançament d'FGC Mobilitat, SAU és l'endeutament (préstecs amb Entitats Financeres i préstec participatiu). Amb el préstec participatiu es finançaran aquelles despeses necessàries fins a l'inici de l'activitat.

El saldo d'**endeutament** previst és el següent:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
Préstecs Entitats Financeres	5,00	15,00	21,00	51,73
Préstec participatiu d'FGC	20,00	6,00	0,00	0,00
Total	25,00	21,00	21,00	51,73

3.3.4 Vallter, SA

Les principals fonts de finançament de Vallter són les següents:

- Ingressos de l'activitat
- Aportacions de la Generalitat
- Aportacions de capital d'FGC

No obstant l'anterior, cal tenir present que aquest finançament resta condicionat als acords que, en el seu cas, adoptin les administracions per a l'adequació de la pròrroga del Pressupost 2023 per a l'exercici 2025, mentre no entrin en vigor els del 2025.

Els **ingressos de l'activitat** són els següents:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
Ingressos de l'activitat	1,19	1,36	1,28	1,49

Les **aportacions** són les que es mostren a continuació:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
TE Cap. 4 - Explotació	0,85	0,87	0,95	0,87
FGC Cap. 8 - Inversió real	1,02	3,91	6,25	2,56
Total	1,87	4,78	7,20	3,43

La finalitat de les aportacions de la Generalitat i d'FGC és cobrir el dèficit d'explotació i la realització d'inversions respectivament.

3.3.5 Actius de Muntanya, SAU

Les principals fonts de finançament d'Actius de Muntanya són les següents:

- Ingressos de l'activitat
- Aportacions de la Generalitat
- Aportacions de capital d'FGC

No obstant l'anterior, cal tenir present que aquest finançament resta condicionat als acords que, en el seu cas, adoptin les administracions per a l'adequació de la pròrroga del Pressupost 2023 per a l'exercici 2025, mentre no entrin en vigor els del 2025.

Els **ingressos de l'activitat** són els següents:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
Ingressos de l'activitat	3,18	3,38	3,55	3,93

Les **aportacions** són les que es mostren a continuació:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
TE Cap. 4 - Explotació	0,74	0,97	1,07	1,09
FGC Cap. 8 - Inversió real	2,99	1,88	1,34	1,18
Total	3,73	2,85	2,41	2,27

La finalitat de les aportacions de la Generalitat i d'FGC és cobrir el dèficit d'explotació i la realització d'inversions respectivament.

3.3.6 Autometro, SA i Cargometro Rail Transport, SA

La única font de finançament d'Autometro, SA i de Cargometro Rail Transport, SA són els seus ingressos per vendes i prestació de serveis comercials que aquestes empreses mantenen amb SEAT, els quals són els següents:

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
Ingressos de l'activitat Autometro	2,04	1,57	2,59	2,92
Ingressos de l'activitat Cargometro	1,86	2,56	2,85	2,23

3.3.7 Patronat de la Vall de Núria

La principal font de finançament del Patronat de la Vall de Núria són les aportacions de la Generalitat i es consignen per a l'any 2025 segons es detalla al quadre següent. Tanmateix, les accions objecte del patronat (promoure el desenvolupament d'aquesta Vall i fomentar i impulsar totes aquelles actuacions que tendeixin a preservar-ne els valors i les característiques peculiars) han estat assumides directament per FGC iniciant-se un procés acordat de liquidació de la societat. Així, l'execució pressupostària quedarà condicionada per l'evolució del consorci i, en tot cas, seria subrogada per FGC en cas que es completés el procés de liquidació en curs.

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025
TE Cap. 4 - Explotació	0,07	0,07	0,07	0,07

3.4 Necessitats d'exploració

El Pla d'actuació i el Contracte – Programa d'FGC ja recullen les principals magnituds programades en els àmbits pressupostaris d'FGC tant d'inversió com d'exploració. Tanmateix, hi ha dos conceptes que per la seva rellevància en termes quantitius i la seva dependència de factors conjunturals i d'entorn és convenient explicitar en el present pla d'acció 2025. Es tracta de les necessitats associades a persones i del subministrament d'energia.

3.4.1 Persones

FGC

Les necessitats de personal d'FGC venen donades per les característiques dels serveis que ha rebut l'encàrrec de gestionar.

Les característiques principals que condicionen aquestes necessitats de plantilla són les següents:

- **Prestació del servei de transport durant tots els dies de l'any**, adreçat a cobrir les necessitats de mobilitat d'un públic usuari, amb el màxim de qualitat i garantint en tot moment la seguretat de les persones.
- **Organització específica del treball**, que permet cobrir l'activitat les 24 hores del dia tots els dies de l'any.
- **Disponibilitat de professionals especialitzats**, en diferents qualificacions, difícilment substituïbles, amb disponibilitat, flexibilitat, polivalència i mobilitat, que garanteixi la cobertura del servei.
- **Formació específica adquirida internament**. FGC necessita contractar personal especialitzat que habitualment no es troba en el mercat laboral, ja que ha de disposar d'una formació específica que, sovint, només pot ser assolida dins la pròpia organització.

Personal de producció del servei. FGC necessita disposar de personal especialitzat en conducció de trens, atenció als usuaris i seguretat en la circulació.

Personal altament especialitzat en manteniment: electricitat, electrònica, mecànica, pneumàtica i en el manteniment de les infraestructures (especialistes de via, catenària, senyalització, comunicacions, instal·lacions elèctriques, entre d'altres).

- **Necessitat d'assegurar el relleu generacional**. El fet d'haver de formar internament aquest personal especialitzat obliga a preveure el seu relleu generacional, tenint en compte:
 - L'entorn tecnològic canviant.
 - L'alta especialització del personal ferroviari.

- La dificultat de trobar personal format en matèria ferroviària en el mercat laboral.
- La diversitat de disciplines que abasta una explotació ferroviària.

Aquest relleu ha de combinar les bases formatives adquirides fora de l'organització amb l'adequat traspàs de coneixements dins de la pròpia organització. És per això que cal disposar de plans de jubilació i substitució que permetin l'adequada renovació de la plantilla i assegurar la transferència del coneixement mantenint el nivell de qualitat i especialització que requereix la prestació dels serveis encomanats.

- **Especificitat de l'activitat en l'àmbit de muntanya.** A més de compartir molts dels aspectes anteriors, la dotació de persones als àmbits de muntanya presenta una complexitat específica lligada a la seva ubicació geogràfica i a la seva estacionalitat. Aquesta especificitat es tradueix en una major dificultat a l'hora de procedir a la incorporació de persones que, en alguns casos com La Cerdanya es veu incrementada pel creixent encariment de l'habitatge.
- **Rol impulsor de projectes estratègics.** Tant en l'àmbit de la mobilitat com en el turístic, FGC és un dels ens impulsors de projectes estratègics per al territori d'acord amb les encomanes i directrius de la Generalitat de Catalunya. Aquests projectes transformadors del territori requereixen que FGC hi destini recursos tècnics tant estructurals com conjunturals que queden fora de l'evolució pròpia de l'activitat de la Companyia. El seguiment de grans projectes d'expansió de línies o explotacions o la dotació de nous actius energètics són exemples d'aquest tipus de requeriments que condicionen les necessitats de personal d'FGC i que no poden ser entomats amb qualitat i solvència sense les corresponents dotacions. Es preveu que, entre d'altres, es requereixin recursos específics per a la implantació dels aprofitaments fotovoltaics i el seguiment dels projectes d'infraestructura i material mòbil associats al perllongament de la línia 8 i el nou servei Llobregat – Anoia.

Així mateix, per establir la plantilla, cal tenir en compte les directrius de la llei de pressupostos i altres normatives.

Plantilla mitjana FGC	2020 (real)	2021 (real)	2022 (real)	2023 (real)	Pres. 2024	Pres. 2025
Línies Metropolitanas	1.438,70	1.487,58	1.571,35	1.602,50	1.635,37	1.666,73
Total LMT (1)	1.438,70	1.487,58	1.571,35	1.602,50	1.635,37	1.666,73
Línia Lleida - La Pobla de Segur	27,58	29,79	27,34	29,78	25,22	25,22
Total LPS (2)	27,58	29,79	27,34	29,78	25,22	25,22
La Molina	66,75	52,48	60,86	58,42	66,65	65,68
Vall de Núria	74,00	62,29	61,54	62,43	63,09	60,64
Explotació Montserrat	44,19	36,98	42,51	48,82	47,70	50,35
Espot i Port Ainé	54,28	51,75	57,78	60,29	58,00	59,97
Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	1,31	1,41	1,44	1,42	1,72	1,72
Parc Astronòmic del Montsec	9,50	9,83	10,63	11,60	11,34	11,33
Estructura FGC Turisme (*)	-	-	34,21	37,45	40,70	45,83

Total FGC Turisme (3)	250,03	247,94	268,97	280,43	289,20	295,52
Total FGC (1)+(2)+(3)	1.716,30	1.765,31	1.867,66	1.912,71	1.949,87	1.987,47

(*) fins l'any 2021, la plantilla d'estructura d'FGC Turisme s'imputava repartida entre les explotacions

Altres Empreses del Grup FGC

Pel que fa a les necessitats de personal per a les empreses del Grup FGC, s'estima la següent plantilla mitjana:

Plantilla mitjana empreses del Grup FGC	2022 (real)	2023 (real)	Pres.2024	Pres. 2025
Vallter, SA	21,17	19,88	21,39	21,39
Actius de Muntanya, SAU	50,70	52,06	58,30	58,30
FGC Mobilitat, SAU	-	0,34	7,00	18,84
FGC Rail, SAU	-	-	5,50	42,58
Total altres empreses Grup FGC	71,87	72,28	92,19	141,11

3.4.2 Energia

Actualment l'energia elèctrica està contractada el període 2023-2026. En relació a aquest contracte cal tenir en compte el següent:

- El 100% de l'energia és amb certificació d'origen renovable sense emissions de CO2.
- L'any 2022 va ser un any excepcional a la història de l'energia elèctrica a Europa, derivat majoritàriament de la crisi energètica provocada per la guerra entre Rússia i Ucraïna, i per les polítiques de descarbonització de l'economia Europea, quan encara no hi ha tecnologies gestionables alternatives al gas natural. Tot plegat **va ocasionar** un fortíssim creixement dels preus de l'energia.
- La licitació de l'energia 2023-2026, es va dissenyar per a intentar aconseguir una estabilització de preus. Els mesos de gener i febrer de 2023 els preus l'energia van estar indexat a pool, al igual que l'any 2022. En el mes de març de 2023 es va aconseguir acordar amb l'empresa adjudicatària la fixació de preus amb referència al mercat de futurs OMIP, per al període març de 2023 a desembre de 2026, aconseguint la desitjada estabilització de preus.
- Els preus fixats per a matèria prima (energia elèctrica) als que cal afegir la resta de components dels cost per a obtenir els preus finals, han estat:

Preus d'aplicació al Contracte inicial:

- Març 2023: 107,85 €/MWh
- Q2 2023 (2n trimestre 2023): 107,85 €/MWh
- Q3 2023 (3r trimestre 2023): 120,50 €/MWh
- Q4 2023 (4t trimestre 2023): 128,25 €/MWh

Preus d'aplicació per a les futures pròrrogues dels propers 3 anys:

- YR 2024: 106,17 €/MWh
- YR 2025: 93,79 €/MWh
- YR 2026: 66,29 €/MWh

Energia a LMT	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Real 2022	Real 2023	Previsió 2024 (*)	Pressupost 2025 (**)
Total kWh BV	58.040.572	51.664.077	57.894.794	59.615.458	61.118.107	62.499.832	63.732.389
Total kWh LA	38.490.459	36.363.237	37.820.745	39.410.604	39.909.297	38.718.854	38.525.991
Total kWh LMT	96.531.031	88.027.314	95.715.539	99.026.062	101.027.404	101.218.686	102.258.380
Cost total energia LMT (€)	11.829.665,69	9.886.306,48	8.636.451,08	27.192.893,82	18.316.678,28	17.510.623,33	16.352.804,26

Energia a TiM	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Real 2022	Real 2023	Previsió 2024 (*)	Pressupost 2025 (**)
kWh Montserrat	1.224.761	806.353	808.096	951.486	1.231.637	1.396.884	1.484.743
kWh Vall de Núria	4.188.005	3.534.296	3.890.499	4.322.987	4.178.329	4.324.831	4.253.183
kWh La Molina	7.789.514	6.041.464	5.215.355	5.507.802	5.671.805	6.734.071	7.789.514
kWh Espot-Port Ainé	4.278.683	3.484.312	3.347.331	3.599.803	4.278.683	3.888.805	4.278.683
TOTAL kWh TiM	17.480.963	13.866.425	13.261.281	14.382.078	15.360.454	16.344.591	17.806.123
Cost total energia TiM (€)	2.328.945,59	1.682.001,11	1.312.383,75	4.062.015,48	3.219.632,01	3.179.952,43	3.417.155,86

(*) Versió tancament maig de 2024

(**) Versió pressupost Juny 2024

(*)(**) TiM no inclou traspassos per neu

3.5 Inversions

El manteniment del nivell inversor és fonamental en una empresa com FGC, no només per evitar-ne la descapitalització sinó, sobretot, per poder emprendre les actuacions imprescindibles per a oferir un servei segur i de qualitat.

Durant 2025, es preveuen inversions per a l'impuls de les diferents actuacions descrites en el programa d'actuació, incloent tant les inversions de continuïtat per al manteniment dels serveis i dels actius, com les inversions destinades a projectes de caire estratègic vinculats a l'Agenda Estratègica 10/30 i al Pla d'Actuació 2022-2026, així com a les noves encomanes de servei per a FGC.

Es detallen les partides d'inversió per a 2025 en l'annex 2 "Pla d'Inversió 2025".

De manera global, les necessitats d'inversió per al conjunt d'FGC durant el període del vigent Contracte Programa se sintetitzen a la taula següent:

Total necessitats inversió (€)	2022 (plan.adapt C.Seg. 4/24)	2023 (plan.adapt C.Seg. 4/24)	2024 (plan.incl. ajustos anuals)	2025 (proj.pressupost 2025)	2026 (plan.prevista)
Conjunt d'FGC	179.963.011	209.408.128	188.999.806	196.270.580	264.725.982
Línies Metropolitanas (LMT)	69.360.465	88.428.433	74.928.162	73.181.465	80.395.971
Continuïtat	66.760.465	87.828.433	54.278.762	72.964.095	61.251.269
Adeq. de processos, gestió i resultats	4.332.344	7.633.092	6.488.828	3.648.450	2.523.473
Adequació de la seguretat	17.707.313	22.655.036	11.890.142	18.704.947	16.382.000
Seg. i salut laboral, qualitat, medi amb.	1.294.765	1.811.222	1.198.953	1.035.855	300.000

Pla de recursos humans	87.645	100.000	100.000	100.000	100.000
Ampliació, adeq. i cons. del servei	6.291.999	3.279.197	1.234.005	2.360.225	12.073.208
Noves tecnologies i innovació	3.321.729	2.569.250	1.870.889	2.970.000	2.685.000
Reposicions d'actius	31.924.671	49.780.636	30.980.933	44.032.268	27.187.589
Altres	1.800.000	-	515.012	112.350	-
Estratègic	2.600.000	600.000	20.649.400	217.370	19.144.702
Tramvia TGN (excl. obra civil)	2.000.000	-	20.125.000	117.370	18.440.000
Impuls projectes estratègics a futur	600.000	600.000	524.400	100.000	704.702
Adquisició trens L-A	<i>Pendent de concreció AdG *</i>				
Lleida – La Pobla de Segur (LPS)	12.089.394	12.062.859	9.815.000	8.790.000	9.490.000
Infraestructura Ferroviària d'FGC	6.847.251	28.760.994	37.620.798	62.743.906	131.568.859
Continuïtat	5.674.275	11.155.572	11.965.519	16.582.464	38.755.550
Estratègic	1.172.976	17.605.422	25.655.279	46.161.442	92.813.309
Perllongament de la L8	1.172.976	17.605.422	20.655.279	10.461.442	30.376.040
Tramvia TGN (obra civil)	-	-	4.000.000	32.000.000	40.437.269
Integracions urb. Manresa i Igualada	-	-	1.000.000	3.700.000	22.000.000
FGC Turisme	18.482.900	17.261.742	13.322.947	16.017.760	14.698.303
La Molina	5.954.100	5.501.250	1.861.000	3.768.402	2.781.709
Vall de Núria	5.130.000	2.300.000	1.997.104	1.369.977	3.750.009
Montserrat	2.481.000	2.921.000	3.413.444	2.770.000	2.368.000
Esport i Port Ainé	1.320.000	1.429.300	1.447.476	5.445.947	2.439.985
Tren del Cement	91.000	101.000	106.000	91.000	101.000
Centre Observació Univers	87.000	854.200	64.167	47.500	47.500
Territori	3.419.800	4.154.992	1.077.509	1.506.000	1.900.000
Projectes transversals	-	-	3.356.147	1.018.934	1.310.100
Préstecs i aportacions	73.183.000	62.894.100	53.312.899	35.537.449	28.572.850
Aportacions Vallter, SA	1.023.000	3.912.100	6.245.400	2.557.700	6.906.100
Aportacions AMSA	2.993.999,3	1.875.998,9	1.341.497,9	1.179.998,5	1.195.498,6
Aportacions FGC Rail, SAU	12.340.000	13.380.000	11.600.000	5.280.000	-
Aportacions FGC Mobilitat, SAU	2.700.000	3.600.000	-	-	-
Préstec participatiu a FGC Mobilitat, SAU	20.000.000	6.000.000	-	-	-
Retorn endeutament LPS	1.956.188	1.956.188	1.956.188	1.956.188	1.956.188
Retorn endeutament IF	32.169.813	32.169.813	32.169.813	24.563.563	18.515.063

* L'import per a la compra dels trens de la L-A està actualment pendent de determinar. Aquest es cobrirà amb aportacions de l'ATM, amb qui s'acordaran les anualitats un cop definides les necessitats. La proposta d'Acord de Govern per l'adquisició de trens presentada per FGC preveu les següents anualitats:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Cost Material Mòbil							
MM renovació del Parc	11.500.000	41.400.000	60.950.000	59.800.000	42.550.000	13.800.000	230.000.000
MM per ampliació del parc	6.900.000	24.840.000	36.570.000	35.880.000	25.530.000	8.280.000	138.000.000
MM per reforç	2.300.000	8.280.000	12.190.000	11.960.000	8.510.000	2.760.000	46.000.000
MM Parc Tecnològic	1.150.000	4.140.000	6.095.000	5.980.000	4.255.000	1.380.000	23.000.000
Total Cost Material Mòbil	21.850.000	78.660.000	115.805.000	113.620.000	80.845.000	26.220.000	437.000.000

Annex 1: Pla d'Inversió 2025

Necessitats d'inversió (€). Projecte de pressupost 2025.

Conjunt del Grup FGC	196.270.580
Línies Metropolitanas (LMT)	73.181.465
ADEQ.PROCESSOS, GESTIÓ I RESULTATS	3.748.450,36
ADEQUACIÓ DELS PROCESSOS	337.650,00
ADEQUACIÓ PROCESSOS ECONÒM.	337.650,00
ORD 615216 GESTIÓ ARXIUS FGC	60.000,00
ORD 615217 APLIC.GESTIÓ DOCUMENTAL ARXIU HISTÒ	87.650,00
ORD 615218 MÒDUL ENLLAÇ SAP_GESTIÓ SINISTRES	40.000,00
ORD 615219 ADEQ.GEST.CTE.PROGRAMA ATM_FGC	50.000,00
ORD 615220 ADEQ.GEST.CTE.PROGRAMA GC_FGC	50.000,00
ORD 615817 DIGITALITZACIÓ TRESORERIA_SAP	50.000,00
ADEQUACIÓ DE LA GESTIÓ EMPRESARIAL	3.410.800,36
ADEQUACIÓ GESTIÓ MANTENIMENT	1.754.000,00
ORD 614541 ADEQUACIÓ ÀREA MATERIAL MÒBIL	150.000,00
ORD 614542 ADEQ.MM-INTEGR.ISO QUALITAT-SEG.I M	125.000,00
ORD 614543 ADEQUACIÓ DE PLÀNOLS	100.000,00
ORD 614544 SERVEIS D'ENGINYERIA	100.000,00
ORD 614545 SERVEIS, NORMES I PROTOCOLS	100.000,00
ORD 614652 ACTUACIONS ÀREA INFRAESTRUCTURA	50.000,00
ORD 614971 GESTIÓ PROCESSOS XARXA FERROVIÀRIA	100.000,00
ORD 614973 TAXACIONS	29.000,00
ORD 615770 MODIFICACIONS MM (UT, LOCOMOTORES,	1.000.000,00
ADEQUACIÓ GESTIÓ PROJECTES	100.000,00
ORD 615867 GESTIÓ PROCESSOS PROJECTES	100.000,00
ADEQUACIÓ GESTIÓ OPERACIONS	622.288,76
ORD 614150 APLICACIÓ DISSENY DEL SERVEI	100.000,00
ORD 615241 PRODUCCIÓ SENSE PAPERS	200.000,00
ORD 615242 ADEQ.PROCESSOS GESTIÓ FGC OPERADORA	50.000,00
ORD 615369 ADEQUACIÓ APLICACIÓ TORNS MAQUINIST	32.288,76
ORD 615761 EQUIPAMENTS DEPENDÈNCIES FGC OPERAD	40.000,00
ORD 615762 APLICACIÓ GESTIÓ COBERTURA SERVEI	200.000,00
ADEQ.GESTIÓ DIRECCIÓ SOCIAL CORPORA	574.660,00
ORD 615316 PLA D'IGUALTAT	50.000,00
ORD 615317 PORTAL DEL PERSONAL	30.000,00
ORD 615318 LIDERATGE I GESTIÓ PER COMPETÈNCIES	132.660,00
ORD 615319 PLA GESTIÓ COMPROMÍS	50.000,00
ORD 615320 COMUNICACIÓ INTERNA	70.000,00
ORD 615321 REGISTRES MARCATGE	10.000,00
ORD 615322 EQUIPAMENTS ORGANITZACIÓ I PERSONES	80.000,00
ORD 615323 SEGURETAT I SALUT LABORAL	125.000,00

ORD 615809	ACTUACIONS SERVEIS GENERALS	27.000,00
ADEQ.GESTIÓ PLANIFICACIÓ ESTRATÈGIC		259.851,60
ORD 614073	IMPULS DE RECERCA	50.000,00
ORD 615383	ACCIONS SUPORT ESTRATÈGIA EMPRESARI	50.000,00
ORD 615384	EINES SEGUIMENT I MONITORITZACIÓ	60.000,00
ORD 615385	IMPULS PROJECTES ESTRAT.FUTUR	99.851,60
MÀRQUETING CORPORATIU I PUBLICITAT		100.000,00
ORD 615247	ACTUACIONS MÀRQUETING I DES.COMERCI	100.000,00
ADEQUACIÓ DE LA SEGURETAT		18.704.947,00
ACTUACIONS DE SEGURETAT		18.534.947,00
ACTUACIONS EN VIA		5.510.000,00
ORD 614852	ACTUACIONS EN VIA B-V	800.000,00
ORD 614853	ACTUACIONS EN VIA L-A	950.000,00
ORD 614854	REFORÇ DE VIA EN CORBES	350.000,00
ORD 614855	ELIMINACIÓ SOTS	350.000,00
ORD 614856	ADEQUACIONS DRENATGES	300.000,00
ORD 614857	REPOSICIÓ TANCAMENTS	800.000,00
ORD 614858	MURETS GUARDABALAST	160.000,00
ORD 614860	GESTIÓ ARBRAT	600.000,00
ORD 615790	RENOVACIÓ TERCER CARRIL F.VALLVIDRE	400.000,00
ORD 615824	ESMOLAT DE CARRIL	800.000,00
ACTUACIONS EN INFRAESTRUCTURA		6.968.767,00
ORD 614861	CONVENI ICGC	180.000,00
ORD 614862	OBRES 1A.INTERV.TALUSSOS I VESSANTS	509.250,00
ORD 614863	TALUSSOS I VESSANTS B-V I L-A	200.000,00
ORD 614864	ACTUAC.PRIORITAT 3 VESSANT 9,10,11	290.000,00
ORD 614866	ACT.TALUSSOS P3 RAMAL SABADELL (F1,	567.500,00
ORD 614867	ACT.PRIORITAT 3 VESSANT 9 RAMAL IGU	80.000,00
ORD 614868	ACT.PRIORITAT 3 VESSANT 2-3 LA PUDA	290.000,00
ORD 614869	SENSOR.TUNELS URBANS I SIST.ASPA FL	125.000,00
ORD 614870	ACTUAC.REPARACIONS TUNELS URBANS BV	180.000,00
ORD 614871	ACT.TUNELS LA BAUMA,LLADÓ I SANT PA	250.000,00
ORD 614872	INJECCIONS I IMPERMEABILITZACIO TÚN	500.000,00
ORD 614873	REPARACIONS DE FORMIGÓ	100.000,00
ORD 614874	TOPOGRAFIA, AUSCULTACIÓ I PIEZÒMETR	105.000,00
ORD 614875	ACT.REPARACIÓ MURS P1,P2 i P3 BV -	190.000,00
ORD 614876	ACTUACIONS PONTS I ESTRUCTURES	115.000,00
ORD 614877	ACT.REPAR.ELEMENTS METÀL·LICS I BAR	90.000,00
ORD 614878	ACT.P2P3 PONT MET.MARGANELL,BOADES,	360.000,00
ORD 614880	RECONeixEMENTS GEOTÈCNICS	75.000,00
ORD 614898	ARRANJAMENT ODT'S	245.000,00
ORD 614899	ACT.REPAR.I REFORÇ TERRAPLENS P1 P2	325.000,00
ORD 614900	SERVEIS I PROJECTES INFRAESTRUCTURA	72.017,00
ORD 614902	ACT.REPAR.P1 VIADUCTE S.VICENÇ C. F	250.000,00

ORD 614903	ACTUACIONS REPARACIÓ ODTS P2 BV-LA	380.000,00
ORD 614904	ACT.REP.CONTRAVOLTA TÚNEL P.CAT.-PO	120.000,00
ORD 614905	REP.ESTAMPIDORS SORTIDA TÚNEL CORNE	180.000,00
ORD 614975	ACTUALITZ.ESTOCS MATERIAL COMUNICAC	50.000,00
ORD 614976	REPARACIONS/ADEQ.CANALITZACIONS	150.000,00
ORD 614977	CANALITZACIONS CABLES GENERALS	40.000,00
ORD 614978	CONDICIONAMENT CABLES TRAM URBÀ L-A	250.000,00
ORD 614980	PLA MODERNITZ.CAMBRES COMUNICACIONS	50.000,00
ORD 614981	ACTUACIONS DIV.INSTAL.COMUNICACIONS	30.000,00
ORD 614982	SERVEIS I PROJECTES COMUNICACIONS	60.000,00
ORD 614983	ADEQUACIONS CABLES SOTA ANDANES	200.000,00
ORD 615825	XARXA PROTECCIÓ FUNICULAR DE VALLVI	70.000,00
ORD 615826	ACT.ACCÉS BOCA TÚNEL LA BAUMA EVACU	130.000,00
ORD 615852	ACTUAC.TALUSSOS ANTICS TRAÇATS FGC	160.000,00
ACTUACIONS EN EDIFICIS		1.090.000,00
ORD 614906	ARRANJAMENT COBERTES	200.000,00
ORD 614907	ESCALES I ACCESSOS	100.000,00
ORD 614908	ANDANES I VORES D'ANDANA	100.000,00
ORD 614909	PINTAT EDIFICIS I ESTRUCTURES	150.000,00
ORD 614910	ACTUACIONS PALETERIA EDIFICIS	300.000,00
ORD 614911	IMPERMEAB.COBERTES EDIFICIS I ESTAC	110.000,00
ORD 614912	ACTUACIONS SERRALLERIA EDIFICIS	130.000,00
ACTUACIONS EN SUBCENTRALS I MITJA T		265.000,00
ORD 614925	ELEMENTS DE CONTROL DE SUBESTACIONS	210.000,00
ORD 614926	EQUIPS CONTRA INCENDIS SUBESTAC.I C	55.000,00
ACTUACIONS EN BAIXA TENSÍO		970.000,00
ORD 614913	REPOSICIONS ELEMENTS PCI	200.000,00
ORD 614914	ACTUAC.PCI ESTACIONS I DEPENDÈNCIES	80.000,00
ORD 614915	SISTEMES BOMBEIG EXTINCIÓ INCENDIS	30.000,00
ORD 614916	ENLLUMENAT NORMAL I EMERG.EST.I EDI	165.000,00
ORD 614917	ENLLUMENAT NORMAL I EMERG.TÚNELS	120.000,00
ORD 614918	VENTILACIÓ CONFORT I EMERGÈNCIA	200.000,00
ORD 614919	POUS ESGOTAMENT I FOSSES SÈPTIQUES	75.000,00
ORD 614920	INSPECCIONS I AUDITORIES BAIXA TENS	80.000,00
ORD 614921	BOMBES I ACCESSORIS EMERGÈNCIA	20.000,00
ACTUACIONS EN ENCLAVAM.I PASSOS NIV		700.000,00
ORD 614922	TELECOM.CALEFACTORS D'AGULLES	50.000,00
ORD 614924	REHABILIT.CABLEJAT ENCLAVAMENT	300.000,00
ORD 615763	MODIFICACIONS ENCLAVAMENTS	350.000,00
ACTUACIONS EN MATERIAL MÒBIL VIATGE		681.180,00
ORD 615774	MOTORS TRACCIÓ UT112/213 I 113/114	350.000,00
ORD 615792	CANVI PROTECTORS MANEG.ENTRECOTXES	290.000,00
ORD 615794	REHAB. 5 TERRES DE COTXES UT213	41.180,00
ACTUACIONS EN ALTRE MATERIAL MÒBIL		2.140.000,00

ORD 614571	MAQUIN.I ÚTILS MDTE TALLER RUBÍ	40.000,00
ORD 614572	RENOVACIÓ I NOUS EQUIPS ELEVACIÓ	200.000,00
ORD 614573	RENOVACIÓ PARC MÀQUINES EINES TALLE	85.000,00
ORD 615775	TAPISSERIA EXTERNA	450.000,00
ORD 615777	CAMBRA PROVES MOTORS I EQUILIBRADOR	500.000,00
ORD 615779	REHABILITACIÓ JARRETS	200.000,00
ORD 615782	SERVEI PINTURA UT, REHAB. TERRES I	250.000,00
ORD 615785	SERV.REHAB.ENGANXALLS 113/114+FORM.	250.000,00
ORD 615786	UTILS PREMSA DE BOGIS UT 115	20.000,00
ORD 616062	MAQUIN. I UTILS MDTE Cr304	145.000,00
ACTUACIONS EN TRANSPORT VERTICAL		110.000,00
ORD 615796	EINES I ACCÉS UT A VIES 9, 11 I 13	60.000,00
ORD 615797	INSTAL. PER EXTRACCIÓ PASSADISSOS D	50.000,00
ACTUAC. EN SEGURETAT EN LA CIRCULACI		100.000,00
ORD 615244	ACCIONS DERIVADES DEL CSC	100.000,00
ALTRES ACTUACIONS DE SEGURETAT		170.000,00
GESTIÓ DE LA SEGURETAT D'FGC		170.000,00
ORD 615245	ANÀLISI I AVALUACIONS DE RISCOS	120.000,00
ORD 615246	ACTUACIONS GESTIÓ DE LA SEGURETAT	50.000,00
SEG. I SALUT LABORAL, QUAL., MEDI A.		1.035.855,00
SEGURETAT LABORAL I PREVENCIÓ		75.000,00
SEGURETAT I SALUT LABORAL		65.000,00
ORD 615324	PLA EMPRESA SALUDABLE	25.000,00
ORD 615325	MEDI AMBIENT I QUALITAT	40.000,00
ACTUACIONS EN DEPENDÈNCIES		10.000,00
ORD 614603	ADEQ.ZONES EMMAGATZEMATGE MAGATZEMS	10.000,00
MEDI AMBIENT I SOSTENIBILITAT		520.000,00
ACTUACIONS MEDIAMBIENTALS		20.000,00
ORD 615326	AGENDA MEDIAMBIENTAL	20.000,00
REDUCCIÓ CONTAMINACIÓ ACÚSTICA		500.000,00
ORD 615828	REDUCCIÓ CONTAMINACIÓ ACÚSTICA	500.000,00
RESPONSABILITAT SOCIAL EMPRESARIAL		440.855,00
PATRIMONI HISTÒRIC		197.500,00
ORD 614599	REPOSICIONS MATERIAL HISTÒRIC B-V	40.000,00
ORD 615381	RESTAUR.ALTRES VEHICLES HISTÒRICS	50.000,00
ORD 615382	REPARAC.DIV.PATRIMONI MOBLE HISTÒRI	60.000,00
ORD 615386	ADEQUACIO ESPAIS EXPOSITIUS FGC	30.000,00
ORD 615387	SOFTWARE ARXIU FOTOGRAFIC_DOC.HISTO	10.000,00
ORD 615388	DIGITALITZACIÓ ARXIU HISTORIC	7.500,00
RESPONSABILITAT SOCIAL		40.000,00
ORD 615327	GESTIÓ RESPONSABILITAT SOCIAL	40.000,00
PROJECTES PARTICIPATIUS FGC		203.355,00
ORD 615328	PROJECTES PARTICIPATIUS FGC	203.355,00
PLA DE RECURSOS HUMANS		100.000,00

DESENV.I IMPLEMENT.PLA RECURSOS HUM	100.000,00
FORMACIÓ E-LEARNING I NOVES TECNOLO	50.000,00
ORD 615329 FORMACIÓ E-LEARNING	50.000,00
EQUIPAMENTS FORMACIÓ	50.000,00
ORD 615330 EQUIPAMENTS DE FORMACIÓ	50.000,00
AMPLIACIÓ, ADEQ. I CONSOLID. SERVEI	2.477.594,88
METRO BAIX LOBREGAT I METROS COMARC	1.125.000,00
PROJECTES DIVERSOS	125.000,00
ORD 614991 TOPOGRAFIES	25.000,00
ORD 614992 PROJECTES I SERVEIS L-A	100.000,00
NOU SERVEI LLOBREGAT-ANOIA	1.000.000,00
ORD 615252 ACTUACIONS NOU SERVEI L-A	1.000.000,00
CONTROL VANDALISME	275.225,00
ACTUACIONS PER AL CLIENT EN MAT.MÒB	275.225,00
ORD 613432 ACTUACIONS EN UNITATS DE TREN	275.225,00
ALTRES ESTACIONS	350.000,00
ACTUACIONS PER AL CLIENT EN ESTACIO	350.000,00
ORD 615250 IMPLANTACIÓ BRAILLE A LES ESTACIONS	100.000,00
ORD 615251 MODIFICACIÓ VORES D'ANDANA	250.000,00
ACTUACIONS EN TRANSPORT MERCADERIES	610.000,00
ACTUACIONS EN VIA	300.000,00
ORD 614970 DIVERSOS REHABILITACIÓ VIA	300.000,00
ACTUACIONS EN EDIFICIS	310.000,00
ORD 614584 RG PORTES ANDANA F. VALLVIDRERA	50.000,00
ORD 615798 PINTURA TERRES VIES 15/17/19	40.000,00
ORD 615799 MEGAFONIA TALLER DR	220.000,00
PROJECTES ESTRATÈGICS	117.369,88
PROJECTES ESTRATÈGICS DIVERSOS	117.369,88
ORD 614206 COMPRA TRAMVIES CAMP DE TARRAGONA	117.369,88
DESENVOL.DE NOVES TECNOL. I INNOVAC	2.970.000,00
TRANSFORMACIÓ DIGITAL	2.970.000,00
ADMINISTR.ELECTRÒNICA I MOBILITZACI	900.000,00
ORD 614335 SAP HANA - S4	400.000,00
ORD 614336 CIBERSEGURETAT I TECNOLOG.TRANSVERS	200.000,00
ORD 614337 PMO-PLA TRANSFORM.DIGITAL	200.000,00
ORD 615708 SAP HANA - ADEQ.PROCESSOS	100.000,00
DIGITALITZACIÓ PRODUCTES I SERVEIS	2.045.000,00
ORD 614338 OPEN DATA	50.000,00
ORD 614340 SIC (ATM)-SICE	200.000,00
ORD 614342 OBSOLECÈNCIA MONITORS iSIC	145.000,00
ORD 614343 NOU CTC (+PLÀSTIC I SIST. AUXILIARS	1.250.000,00
ORD 615710 ACTUACIONS OBRA CIVIL NOU CTC	400.000,00
CONNECTIVITAT I ESTACIÓ IP I IoT	25.000,00
ORD 614344 PROVA PILOT I PROVES CONCEPTE TIC	25.000,00

GARANTIA MANT.SERVEI I REPOSICIÓ AC		44.144.618,24
REPOSICIONS D'ACTIUS		44.032.268,24
REPOSICIONS INFORMÀTICA		2.000.000,00
ORD 614348	TECNOLOGIA INFORMÀTICA	600.000,00
ORD 614349	EVOLUTIUS I REPOSICIÓ D'APLICACIONS	225.000,00
ORD 614350	SUPORT I ASSIST.TÈCNICA CORPORATIUS	200.000,00
ORD 614351	SIST.D'EXPLOTACIÓ (CPD, CCI-CCE)	200.000,00
ORD 614352	SUPORT I ASSIS.TÈCNICA SIST.EXPLOTA	175.000,00
ORD 614555	PASSAREL·LA PAGAMENT	150.000,00
ORD 614653	SIST.INTEGRAL CENTR.EXPLOTACIÓ (SIC)	450.000,00
REPOSICIONS VEHICLES		72.000,00
ORD 615298	REPOSICIÓ VEHICLES	72.000,00
REPOSICIONS VIA		8.670.000,00
ORD 614216	RENOVACIÓ VIA BV PC-SR	600.000,00
ORD 614927	CARRILS I ALTRES MATERIALS DE VIA	1.000.000,00
ORD 614928	EINES I ÚTILS	30.000,00
ORD 614929	SUBSTITUCIÓ CARRIL B-V	750.000,00
ORD 614930	SUBSTITUCIÓ CARRIL L-A	500.000,00
ORD 614931	REPOS.APARELLS DE VIA I RECANVIS B-	950.000,00
ORD 614932	REPOS.APARELLS DE VIA I RECANVIS L-	950.000,00
ORD 614933	ACTUACIONS IF RUBÍ I MARTORELL	50.000,00
ORD 614934	TRAVESSES RAMAL MANRESA	1.700.000,00
ORD 614935	PROJECTES I TOPOGRAFIES	100.000,00
ORD 615829	PETITA MAQUINÀRIA ELÈCTRICA	100.000,00
ORD 615831	SUBSTITUCIÓ DE LLARGUERS	470.000,00
ORD 615832	REPOSICIÓ VIA PLACA PE-SP	300.000,00
ORD 615833	ANÀLISI DADES AUSCULTACIÓ	50.000,00
ORD 615835	TÚNEL SANTA CLARA (RAMAL MANRESA)	900.000,00
ORD 615858	NOU TANCAMENT TRIANGLE FERROV.ST JO	140.000,00
ORD 615859	NOUS TANCAMENTS FERROVIARIS BV i LA	80.000,00
REPOSICIONS INFRAESTRUCTURA		1.915.788,65
ORD 614984	INJECCIÓ CONTRAVOLTA P.ESPANYA-HOSP	995.788,65
ORD 615860	SIST.PROT.PAS SUPERIOR S.ESTEVE S.I	420.000,00
ORD 615861	ADEQ.COMPLIMENT NORMATIVA EVACUACIÓ	500.000,00
REPOSICIONS CATENÀRIA		1.580.000,00
ORD 614936	CONDUCTORS CATENÀRIA B-V I L-A	170.000,00
ORD 614937	PARTS OXIDADES_OBSOLETES CATEN.B-V	150.000,00
ORD 614938	COMPENS.MECÀNIQUES i CUES D'ANCORAT	400.000,00
ORD 614939	ACTUACIONS DIVERSES CATENÀRIA	210.000,00
ORD 615857	REDISTRIBUCIÓ ELÈCTRICA ST BOI	650.000,00
REPOSICIONS EDIFICIS		1.967.000,00
ORD 614940	ARRANJAMENT ANDANES	100.000,00
ORD 614941	ARRANJAMENT MARQUESINES	60.000,00
ORD 614942	ACTUACIONS DIVERSES EDIFICIS	400.000,00

ORD 614943	REPOSICIÓ ELEMENTS ESTACIONS	160.000,00
ORD 614944	MOBLES I CADIRES	40.000,00
ORD 614945	SERVEIS I PROJECTES EDIFICIS	200.000,00
ORD 614974	ACTUACIONS SENYALITZACIÓ	300.000,00
ORD 614988	MOBILIARI I ÚTILS DIVERSOS	7.000,00
ORD 615836	REHABILIT.EDIFICIS I DEPENDÈNCIES	700.000,00
REPOSICIONS SUBCENTRALS I MITJA TEN		1.760.200,00
ORD 614200	ACTUACIONS DIVERSES SUBCENTRALS	260.000,00
ORD 614946	SUBSTITUCIÓ TRANSFORMADORS 6/0,4KV	90.000,00
ORD 614947	ACTUACIONS DIVERSES TELECOMA.ENERGI	250.000,00
ORD 614948	ADEQUACIÓ ANOMALIES ICICT SUBEST.I	40.000,00
ORD 614949	SUBST.CABINES 25KV, 11KV, 6KV i SER	300.000,00
ORD 614950	SUBSTITUCIÓ CABINES 6KV ET's	210.000,00
ORD 614951	SUBST.EQUIPS ARROSSEGAMENT I COMUNI	30.000,00
ORD 614952	TRANSFORMADORS 25/6KV I 25/11KV	100.000,00
ORD 614953	TRANSFORMADORS SERVEIS AUXILIARS i	250.000,00
ORD 615837	SUBST.ANELL EXISTENT 6KV AERI BT-SJ	180.200,00
ORD 615839	PLATAFORMA GESTIÓ ENERGIA	50.000,00
REPOSICIONS BAIXA TENSIÓ		1.346.000,00
ORD 614955	ANOMALIES ICICT I PARALLAMPS	30.000,00
ORD 614956	COMMUTACIONS AUTOMÀTIQUES	50.000,00
ORD 614957	QUADRES I SUBQUADRES GENERALS BT	400.000,00
ORD 614958	SISTEMES DETECCIÓ DESPRENIMENTS	70.000,00
ORD 614959	ACTUACIONS DISTRIBUCIÓ ELÈCTRICA	96.000,00
ORD 614960	ACTUACIONS PER ESTALVI ENERGÈTIC	50.000,00
ORD 614961	PROTECCIÓ A TERRES ESTACIONS I EDIF	20.000,00
ORD 615840	REPOSICIÓ ELEMENTS BAIXA TENSIÓ	180.000,00
ORD 615841	COMMUTACIONS VENT	50.000,00
ORD 615842	ACT.MANIOBRA REMOTA EMERG.POUS VENT	200.000,00
ORD 615844	ACTUALITZ.DOCUMENTACIÓ QUADRES BT	200.000,00
REPOSICIONS ENCLAVAMENTS I PASSOS N		2.625.000,00
ORD 614962	UPS GENERALS A SUBST.UPS HOT STAND	25.000,00
ORD 614963	RECANVIS D'ENCLAVAMENTS	800.000,00
ORD 614964	RECANVIS TIMONERIES D'AGULLA	55.000,00
ORD 614965	CIRCUITS DE VIA	1.000.000,00
ORD 614967	ACTUACIONS DIVERSES ENCLAVAMENTS	5.000,00
ORD 615862	CV TIBIDABO	740.000,00
REPOSICIONS MATERIAL MÒBIL VIATGERS		2.509.043,40
ORD 614218	ADEQUACIONS FIABILITAT UT 113/114	350.000,00
ORD 614382	REPOS.PASSADÍS INTERCOMUNIC.UT213	537.923,40
ORD 614548	RG ONDULADORS DE TRACCIÓ	360.000,00
ORD 614549	REVISIO FISURES BOGIS UT 112	132.300,00
ORD 614550	RG CONVERTIDORS AUX. UT 112/213	750.000,00
ORD 614594	TREBALLS ESTANQUEÏTAT UT 213	198.820,00

ORD 614597	EQUIPS RECANVI PER CANVIS CÍCLICS	80.000,00
ORD 615772	MITJA VIDA UT 112 (6 UT INTERIORISM	100.000,00
REPOSICIONS MATERIAL MÒBIL MERCADER		1.440.000,00
ORD 614600	RG 62000	1.200.000,00
ORD 614601	REHAB.EQUIPS LOCOMOTORES I VAGONS	240.000,00
REPOSICIONS ALTRE MATERIAL MÒBIL		3.350.000,00
ORD 614398	REGISTRADORS MAUX	61.000,00
ORD 614574	ADEQUACIONS MAQUINÀRIA AUXILIAR	40.000,00
ORD 614575	ADQUISICIÓ NOVA DRESINA L-A	1.000.000,00
ORD 614577	PLATAFORMA PORTABOBINA BV	350.000,00
ORD 614579	IM DRESINA BV	250.000,00
ORD 614583	RENOVACIÓ POLITGES VALLVIDRERA	40.000,00
ORD 614585	SISTEMA DETECCIÓ OBSTACLES	100.000,00
ORD 614589	ADEQ.ADDICION.SERVEI F.VALLV.+F.GEL	219.000,00
ORD 614590	REV. GRAL. ACCIONAMENT I COTXES VAL	500.000,00
ORD 614596	MAQUIN.I ÚTILS DIPÒSIT MARTORELL	37.500,00
ORD 614598	MAQUINÀRIA I ÚTILS DIPÒSIT RUBÍ	37.500,00
ORD 614602	MAQUINÀRIA I ÚTILS MERCADERIES	80.000,00
ORD 615788	RG TREMUJA 60993	65.000,00
ORD 615791	ENGANXALLS MAUX	350.000,00
ORD 615800	REVISIÓ IM3 A LOC.353 CARGOMETRO	220.000,00
REPOSICIONS TELECOM. I EQUIP. ESTAC		845.000,00
ORD 614356	EQUIPAMENT ELECTRÒNICA DE XARXA	265.000,00
ORD 614358	PRAC COMUNICACIONS	170.000,00
ORD 614359	REHABILITACIÓ CÀMBRES COMUNICACIONS	60.000,00
ORD 614360	REPOSICIÓ ELEMENTS MEGAFONIA	100.000,00
ORD 614361	ELEMENTS VIGILÀNCIA I SEGURETAT	100.000,00
ORD 614362	TELECOMANDAMENT ESTACIONS	150.000,00
REPOSICIONS TRANSPORT VERTICAL		2.100.000,00
ORD 614604	ADEQ.EQUIPS AA I ZONES CLIMÀTIQUES	120.000,00
ORD 614605	PLA RENOVACIÓ PARC ASCENSORS	460.000,00
ORD 614606	PLA RENOVACIÓ PARC ESCALES MECÀNIQ.	600.000,00
ORD 614607	CANVI CÍCLIC COMPONENTS ESC.MEC.	500.000,00
ORD 614608	ELEM.SEG.I ADEQ.NORMATIVA ASC/ESC	120.000,00
ORD 614609	CANVI CÍCLIC COMPONENTS ASCENSORS	300.000,00
REPOSICIONS VENDA I PEATGE		85.000,00
ORD 614364	REPOSICIÓ BTE KLEIN	85.000,00
RECANVIS MAGATZEM		8.431.236,19
ORD 200371	ELEM.MEC-BOG-PNE-ELECTR.MERCAD.6145	412.931,35
ORD 200372	REC.NOU PLA MANT.VAGONS 62000 (6145	870.105,34
ORD 200373	RECANVIS BOGIES (ORD.614530)	2.064.656,74
ORD 200374	ELEMENTS MECÀNICS I ELÈCTRICS(61453	1.008.732,29
ORD 200375	PNEUMÀTICS-PANELLS-CILINDRES(614530	1.663.523,43
ORD 200376	RECANVIS EIXOS (ORD.614530)	88.485,29

ORD 200377	RODES UT 112-213 113-114 (ORD.61450)	1.114.069,45
ORD 200378	RECANVIS EIXOS MAU'S (ORD.614530)	825.862,70
ORD 200379	RECANVIS DIV.UT'S (ORD.614530)	182.869,60
ORD 200440	RECANVIS CREMALLERA VN (ORD.614530)	200.000,00
REPOSICIONS CREMALLERA		3.336.000,00
ORD 615644	ACTUACIONS REVISIÓ CREMALLERA	361.000,00
ORD 615814	ACTUACIONS VN- BEH (CAIXA , PORTES.	500.000,00
ORD 615816	ACTUACIONS VN-CCTV	200.000,00
ORD 615903	ACTUACIONS VIA CREMALLERA VN	585.000,00
ORD 615904	ACTUACIONS INFRAESTR.CREMALLERA VN	290.000,00
ORD 615905	ACTUACIONS CATENÀRIA CREMALLERA VN	100.000,00
ORD 615906	ACTUACIONS SUBCENTRALS CREMALLERA V	600.000,00
ORD 615907	ACTUAC.ENCLAVAMENTS CREMALLERA VN	300.000,00
ORD 615908	ACTUACIONS TALLER RIBES	400.000,00
ALTRES REPOSICIONS		12.350,00
REPOSICIONS EQUIPS CONTROL AIGUA		12.350,00
ORD 615924	EQUIPS CONTROL AIGUA	12.350,00
ADEQUACIONS MAGATZEM		100.000,00
ADEQUACIONS MAGATZEM		100.000,00
ORD 615808	DIGITALITZACIÓ MAGATZEMS	100.000,00
FGC Turisme		19.755.458
SERVEIS COMUNS		6.262.632,30
APORTACIONS DINERÀRIES		3.737.698,49
APORT.DINER.A VTER PER INCREM.CAPIT		2.557.699,98
ORD 614657	APORTACIÓ PER A VTER 2025	2.557.699,98
APORT.DINER.A ACTIUS MUNT.INCR.CAPI		1.179.998,51
ORD 614658	APORT.PER ACTIUS DE MUNTANYA 2025	1.179.998,51
ACTUACIONS COMUNS		2.524.933,81
ACCIONS TERRITORIALS		1.506.000,00
ORD 615277	TOT NÒRDIC	313.300,00
ORD 615278	ARRANJ.CARRETERA PORT AINÉ	250.000,00
ORD 615279	CARRETERA ESPOT	0,00
ORD 615280	CARRETERA VALLTER	0,00
ORD 615281	ACCIONS MASELLA	586.000,00
ORD 615282	ALTRES ACCIONS TRANSVERSALS	356.700,00
NOUS PRODUCTES (PROJ.TRANSVERSALS)		140.000,00
ORD 615283	PROJ.ASESSORIA, ANÀLISI I EXPANSIÓ	140.000,00
SISTEMES I COMUNICACIÓ		878.933,81
ORD 615284	DIGITALITZACIÓ I ACCIÓ EMPRESARIAL	778.933,81
ORD 615285	REPOSICIÓ ACTIUS DE SISTEMES	100.000,00
LA MOLINA		3.768.402,00
INFRAESTRUCTURES I INSTAL·LACIONS		378.000,00
INFRAESTRUCTURES I ENTORN		35.000,00
ORD 615508	INFRAESTRUCTURA I ENTORN LM	35.000,00

CARRETERA I APARCAMENTS	305.000,00
ORD 615509 CARRETERA I APARCAMENTS LM	305.000,00
GESTIÓ FORESTAL	38.000,00
ORD 615510 GESTIÓ FORESTAL I CONVENI PARCS NAT	38.000,00
ENERGIA I INSTAL·LACIONS	80.000,00
LEGALITZACIONS EFICIÈNCIA ENERGÈTIC	80.000,00
ORD 615511 LEGALITZ I EFICIÈNCIA ENERGÈTICA LM	80.000,00
REMUNTADORS LM	864.402,00
TREBALLS INSPECCIONS ESPEC.REMUNTAD	864.402,00
ORD 615512 TREBALLS INSPECC.ESPEC.REMUNT.LM	864.402,00
MAQUINES TREPITJANEU	1.340.000,00
GR TREPITJANEUS I VEHICLES	1.340.000,00
ORD 615513 GR TREPITJANEUS I VEHICLES LM	1.340.000,00
EDIFICIS LM	373.000,00
GR EDIFICIS	373.000,00
ORD 615514 GR EDIFICS LM	373.000,00
PISTES I NEU ARTIFICIAL	325.000,00
ADEQUACIONS PISTES	154.000,00
ORD 615515 ADEQUACIONS PISTES LM	154.000,00
GR NEU ARTIFICIAL	122.000,00
ORD 615516 GR NEU ARTIFICIAL LM	122.000,00
LLACS ADDUCCIONS I POUS LM	49.000,00
ORD 615517 LLACS-ADDUCCIONS I POUS LM	49.000,00
SENYALITZACIÓ	115.000,00
SENYALITZACIÓ	115.000,00
ORD 615518 SENYALITZACIÓ LM	115.000,00
NOUS PRODUCTES	88.000,00
ACTIVITATS D'ESTIU LA MOLINA	88.000,00
ORD 615519 ACTIVITATS ESTIU LM	88.000,00
MAGATZEM D'INVERSIONS	205.000,00
ENTRADES MAGATZEM D'INVERSIONS	50.000,00
ORD 615520 ENTRADES MAGATZEM D'INVERSIONS LM	50.000,00
UNIFORMITAT NOU DISSENY I EPIS LM	25.000,00
ORD 615521 UNIFORMITAT NOU DISSENY I EPIS LM	25.000,00
MATERIALS I EQUIPAMENTS DE LLOGUER	130.000,00
ORD 615522 MATERIAL I EQUIPAMENT LLOGUER LM	130.000,00
VALL DE NÚRIA	1.369.977,00
CREMALLERA VALL DE NÚRIA	714.826,77
INFRAESTRUCTURES I INSTAL.CREMALLER	574.386,27
ORD 614195 PROTECCIONS D'ALLAUS VN	203.575,21
ORD 614208 INFRAESTRUCTURES CREMALLERA VN	305.811,06
ORD 614268 ICGC MASSÍS ROCÓS	65.000,00
MATERIAL MÒBIL	120.440,50
ORD 614221 MATERIAL MÒBIL CREMALLERA VN	37.500,00

ORD 614266	RECANVIS ESTRATÈGICS VN	60.000,00
ORD 614532	MOTORS LOCOMOTORES VN	22.940,50
EDIFICIS CREMALLERA		20.000,00
ORD 614270	EDIFICIS CREMALLERA	20.000,00
ESTACIÓ DE MUNTANYA VALL DE NÚRIA		655.150,23
REMUNTADORS		
ORD 614277	GRAN MANT.REMUNTADORS	
VEHICLES I MÀQUINES TREPITJANEU		30.000,00
ORD 614275	GRAN MANT.MÀQUINES TREPITJAR NEU	
ORD 614276	VEHICLES	30.000,00
EDIFICIS VALL DE NÚRIA		528.260,00
ORD 614272	EDIFICIS VALL DE NÚRIA	528.260,00
PISTES I NEU ARTIFICIAL		50.000,00
ORD 614273	PISTES	
ORD 614274	GRAN MANT.NEU ARTIFICIAL	50.000,00
MATERIAL ESQUÍ		15.000,00
ORD 614281	MATERIAL I EQUIPS DE LLOGUER VN	15.000,00
UNIFORMITAT I EPIS		5.000,00
ORD 614282	UNIFORMITAT NOU DISSENY I EPIS VN	5.000,00
MAGATZEM INVERSIONS		1.890,23
ORD 614283	MAGATZEM INVERSIONS VN	1.890,23
NOUS PRODUCTES		25.000,00
ORD 614279	PARC NATURAL	25.000,00
EXPLOTACIÓ DE MONTSERRAT		2.770.000,00
MATERIAL MÒBIL CREMALLERA		1.545.000,00
RECANVIS ESTRATÈGICS CREMALLERA EM		100.000,00
ORD 614444	RECANVIS ESTRAT.PECES PARC CREM.	100.000,00
MATERIAL MÒBIL CREMALLERA		1.445.000,00
ORD 614445	MATERIAL MÒBIL CREMALLERA EM	1.445.000,00
FUNICULARS		110.000,00
GR MATERIAL MÒBIL		60.000,00
ORD 614446	MATERIAL MÒBIL FUNICULARS EM	60.000,00
RECANVIS ESTRATÈGICS FUNICULARS		50.000,00
ORD 614448	RECANVIS ESTRAT.PECES PARC FUNIC.	50.000,00
INFRAESTRUCTURES I INSTAL·LACIONS		675.000,00
INFRAESTRUCTURES I ENTORNS		675.000,00
ORD 614449	INFRAESTRUCTURES I ENTORN EM	675.000,00
ENERGIA I INSTAL·LACIONS		60.000,00
ENERGIA I INSTAL·LACIONS		60.000,00
ORD 614450	ENERGIA I INSTAL·LACIONS EM	60.000,00
SISTEMES I COMUNICACIONS EM		55.000,00
SISTEMES I COMUNICACIONS EM		55.000,00
ORD 614451	SISTEMES I COMUNICACIONS EM	55.000,00
EDIFICIS EM		100.000,00

GR EDIFICIS EM	100.000,00
ORD 614452 GR EDIFICIS EM	100.000,00
SENYALITZACIÓ EM	25.000,00
SENYALITZACIÓ EM	25.000,00
ORD 614453 SENYALITZACIÓ EM	25.000,00
NOUS PRODUCTES	100.000,00
NOUS PRODUCTES	100.000,00
ORD 614454 NOUS PRODUCTES EM	100.000,00
MAGATZEM D'INVERSIONS	100.000,00
ENTRADES MAGATZEM D'INVERSIONS	100.000,00
ORD 200402 RECANVIS EM (ORD 615588)	100.000,00
FERROCARRIL TURÍSTIC ALT LLOBREGAT	91.000,00
MATERIAL MÒBIL	56.000,00
MATERIAL MÒBIL TREN DEL CIMENT	56.000,00
ORD 614305 MATERIAL MÒBIL FTALL	56.000,00
INFRAESTRUCTURES I INSTAL·LACIONS	15.000,00
INFRAESTRUCTURES I ENTORNS	15.000,00
ORD 614306 INFRAESTRUCT.I INSTAL·LACIONS FTALL	15.000,00
EDIFICIS TREN DEL CIMENT	20.000,00
GR EDIFICIS TREN DEL CIMENT	20.000,00
ORD 614307 GR EDIFICIS FTALL	20.000,00
ESPOT I PORT AINÉ	5.445.947,00
ESPOT	773.000,00
INFRAESTRUCTURES I INSTAL·LACIONS	25.000,00
ORD 615430 PROTECCIÓ D'ALLAUS ES	15.000,00
ORD 615431 CARRETERA I APARCAMENTS ES	10.000,00
ENERGIA I INSTAL·LACIONS	5.000,00
ORD 615433 ENERGIA I INSTAL·LACIONS ES	5.000,00
REMUNTADORS	400.000,00
ORD 615434 GR ESPECIAL REMUNTADORS ES	400.000,00
SISTEMES I COMUNICACIÓ	5.000,00
ORD 615436 SISTEMES I COMUNICACIONS ES	5.000,00
EDIFICIS	80.000,00
ORD 615437 GR EDIFICIS ES	80.000,00
PISTES I NEU ARTIFICIAL	178.000,00
ORD 615438 ADEQUACIONS PISTES ES	69.000,00
ORD 615439 GR NEU ARTIFICIAL EPA ES	42.000,00
ORD 615440 LLACS ADDUCCIONS I POUS ES	17.000,00
ORD 615440 BIKE PARK	50.000,00
SENYALITZACIÓ	10.000,00
ORD 615441 SENYALITZACIÓ ES	10.000,00
VEHICLES	40.000,00
ORD 615442 VEHICLES NEU ES	40.000,00
NOUS PRODUCTES	10.000,00

ORD 615443	RENOVACIÓ ACTIVITATS ES	10.000,00
MAGATZEM D'INVERSIONS		20.000,00
ORD 615444	UNIFORMITAT NOU DISSENYS I EPIS ES	20.000,00
PORT AINÉ		4.672.947,00
INFRAESTRUCTURES I INSTAL·LACIONS		10.000,00
ORD 615445	CARRETERA I APARCAMENTS PORT AINÉ	10.000,00
ENERGIA I INSTAL·LACIONS		5.000,00
ORD 615447	ENERGIA I INSTAL·LACIONS PORT AINÉ	5.000,00
REMUNTADORS		3.677.590,00
ORD 615448	GR ESPECIAL REMUNTADORS PORT AINÉ	3.677.590,00
SISTEMES I COMUNICACIÓ		5.000,00
ORD 615450	SISTEMES I COMUNICACIONS PA	5.000,00
EDIFICIS		172.357,00
ORD 615451	GR EDIFICIS PORT AINÉ	172.357,00
PISTES I NEU ARTIFICIAL		134.000,00
ORD 615452	ADEQUACIONS PISTES PORT AINÉ	72.000,00
ORD 615453	GR NEU ARTIFICIAL PORT AINÉ	40.000,00
ORD 615454	LLACS ADDUCCIONS I POUS PORT AINÉ	22.000,00
SENYALITZACIÓ		15.000,00
ORD 615455	SENYALITZACIÓ PORT AINÉ	15.000,00
VEHICLES		576.000,00
ORD 615456	VEHICLES NEU PORT AINÉ	530.000,00
ORD 615457	REPOSICIÓ VEHICLES PORT AINÉ	46.000,00
NOUS PRODUCTES		10.000,00
ORD 615458	RENOVACIÓ ACTIVITATS PORT AINÉ	10.000,00
MAGATZEM D'INVERSIONS		68.000,00
ORD 615459	MATERIAL I EQUIPAMENT LLOGUER PORT	45.000,00
ORD 615460	UNIFORMITAT NOU DISSENYS I EPIS PA	23.000,00
PARC ASTRONÒMIC DEL MONTSEC		47.500,00
PARC DE TELESCOPI		32.500,00
REPOSICIONS TELESCOPI I ACCESSORIS		32.500,00
ORD 614366	ADEQUACIONS EQUIPAMENTS TELESCOPI	32.500,00
ACTIUS COMUNS		15.000,00
EDIFICIS		15.000,00
ORD 614363	ADEQUACIÓ BÀSICA D'EDIFICIS	15.000,00
Infraestructura Ferroviària d'FGC		87.307.468
APORTACIONS INFRAESTRUCTURES.CAT		62.743.905,69
NOU TRAMVIA CAMP TARRAGONA		32.000.000,00
INTEGRACIÓ URBANA LA MANRES MA-MB		3.000.000,00
REHABI. I MILLORA INFRAEST.		3.000.000,00
OBRES PERLLONG. PL ESP-GRA		10.461.441,74
PROJECTES A ENCARREGAR		2.072.407,83
ASSISTENCIA TECNICA		8.938.599,20
TARIFES PER OBRES		2.447.112,45

TARIFES PROJECTES	124.344,47
OBRES PN-SOT. EST. IGUALADA	700.000,00
FINANCERES	24.563.562,62
AMORTITZACIÓ PRÉSTECES	24.563.562,62
AMORTITZACIÓ PRÉSTECES IF	24.563.562,62
ORD 614235 AMORTITZACIÓ CRÈDIT BEI (122,3M)	6.115.000,00
ORD 614236 AMORTITZACIÓ CRÈDIT BEI (137,7M)	8.606.250,00
ORD 614237 AMORTITZACIÓ CRÈDIT GENCAT (48,388M)	6.048.500,12
ORD 614238 AMORTITZACIÓ CRÈDIT ICO (28,7M)	1.793.812,50
ORD 614239 AMORTITZACIÓ CRÈDIT BEI (40M)	2.000.000,00
Lleida – La Pobla de Segur (LPS)	16.026.188
FINANCERES	7.236.187,50
AMORTITZACIÓ PRÉSTECES	1.956.187,50
AMORTITZACIÓ PRÉSTECES LLEIDA LA POB	1.956.187,50
ORD 614240 AMORT.CRÈDIT HELABA/LA CAIXA (30M)	1.875.000,00
ORD 614241 AMORTITZACIÓ CRÈDIT ICO (1,299M)	81.187,50
APORTACIONS DINERÀRIES	5.280.000,00
APORT.DINERÀRIES A FGC RAIL	5.280.000,00
ORD 615361 APORTACIÓ DINERÀRIA A FGC RAIL (UT'	5.280.000,00
LINIA LLEIDA LA POBLA DE SEGUR	8.790.000,00
ACONDICIONAMENT INFR-EDIF-VIA-INSTA	6.924.538,99
EDIFICIS I ESTACIONS	120.000,00
ORD 614996 ACT.EDIF.,PATRIMONI,ESTACIONS, ANDA	120.000,00
TALUSSOS I VESSANTS	2.020.400,00
ORD 614997 OBRES 1A.INTERV.TALUSSOS I VESSANTS	180.400,00
ORD 614998 TALUSSOS I VESSANTS	30.000,00
ORD 614999 ACTUACIONS ALS VE 13, VE 6 FASE 1 I	500.000,00
ORD 615000 ACTUACIONS VE 11 BIS, VE 17 I VE 13	300.000,00
ORD 615001 TALUSSOS P3	600.000,00
ORD 615002 BOQUES TÚNELS	140.000,00
ORD 615003 DETECTORS ASPA-FLETXA	120.000,00
ORD 615004 CONVENI ICGC	150.000,00
ACTUACIONS EN TÚNELS	725.000,00
ORD 615005 ACTUACIONS TÚNELS	400.000,00
ORD 615006 TÚNELS 10-11-12	325.000,00
ACTUACIONS EN PONTS	1.779.138,99
ORD 615007 ACTUACIONS EN MURS	30.000,00
ORD 615008 OBRES DE DRENATGE	30.000,00
ORD 615009 ACTUACIONS EN PONTS	30.000,00
ORD 615010 REP.PONTS P2 35,51,58,61,64,P3 (E	350.000,00
ORD 615011 REP.PONTS PRIORITAT1,P26 I P27 I ME	400.000,00
ORD 615848 REP.PONT SOTER.VIES ZONA DOLINES GE	939.138,99
ACTUACIONS EN VIA	2.250.000,00
ORD 615012 TREBALLS DIVERSOS REHABILITACIO VIA	150.000,00

ORD 615013	GESTIÓ ARBRAT	100.000,00
ORD 615014	DRENATGES	200.000,00
ORD 615015	TANCAMENTS	50.000,00
ORD 615016	PROJECTES I SERVEIS	100.000,00
ORD 615017	RENOVACIÓ VIA BALAGUER-LLEIDA	1.600.000,00
ORD 615850	CONDICIONAMENT VIA 5 TREMP	50.000,00
ACTUACIONS EN ENCLAVAMENTS		30.000,00
ORD 615020	ADEQ.EQUIPS SENYALITZACIÓ ENCLAV.	30.000,00
MODERNITZACIÓ I INNOVACIÓ		1.515.461,01
TELECOMUNICACIONS		151.000,00
ORD 614535	SIST.VALIDACIÓ SENSE CONTACT.EMBARC	11.000,00
ORD 614538	COMUNICACIONS LL-LP	30.000,00
ORD 615021	ADEQ.TELECOMAND.ENLLUM.I DESPR.	10.000,00
ORD 615022	NOVES CASETES EQUIPAMENTS ESTACIONS	50.000,00
ORD 616061	OBRES CANALITZACIONS TRONCALS	50.000,00
SUPRESSIÓ PASSOS A NIVELL		1.314.461,01
ORD 615023	SUPRESSIÓ PASSOS A NIVELL	1.314.461,01
DIVERSOS LPS		50.000,00
ORD 615263	ADEQ.PROCESSOS GESTIÓ FGC OPERADORA	50.000,00
ESTRATÈGIA I EXPANSIÓ		350.000,00
NOVES UNITATS DE TRENS		350.000,00
ORD 614610	RECANVIS EQUIPS	50.000,00
ORD 614611	ADEQ.FIABILITAT AUTOMOTORS	50.000,00
ORD 614612	ADQUISICIÓ RODES	100.000,00
ORD 614613	REVISIÓ UT LLP	150.000,00